

Délibération n°240315_21

Séance du Conseil d'administration du 27 juin 2025

Nombre de membres composant le conseil (effectif statutaire) : 28

Nombre de membres en exercice : 28

Membres présents : 15 Membres représentés : 6

Quorum: 14

Pour:

DÉCISION

AVIS

INFORMATION

Budget Rectificatif n°1 pour l'année 2025

Vu les articles R. 719-51 et suivants du code de l'éducation, notamment les articles R. 719-102 et R. 719-104;

Vu les articles 202, 210, 211, 212 et 214 du décret n° 2012-1246 du 7 novembre 2012 relatif à la gestion budgétaire et comptable publique ;

Vu l'arrêté du 7 août 2015 modifié relatif aux règles budgétaires des organismes ;

Vu l'arrêté du 18 décembre 2015 modifié relatif aux tableaux budgétaires applicables aux établissements publics à caractère scientifique, culturel et professionnel (EPSCP), de la présentation et de l'exécution de leur budget ;

Liste des annexes à la délibération :

- Les tableaux budgétaires, notamment les tableaux des emplois, des autorisations budgétaires, de l'équilibre financier, de la situation patrimoniale pour vote et les autres tableaux pour information ;
- Rapport de gestion de l'ordonnateur.

Le Conseil d'administration

DECIDE

Article 1:

Le Conseil d'administration vote les autorisations budgétaires suivantes pour le budget rectificatif n°1 UTBM :

- 339 ETPT sous plafond et 66 ETPT hors plafond
- 48 549 512 € d'autorisations d'engagement dont :

31 391 736 € Personnel

8 459 327 € Fonctionnement et intervention

8 698 449 € Investissement



49 153 454 € de crédits de paiement

31 391 736 € Personnel

8 459 327 € Fonctionnement et intervention

9 302 391 € Investissement

- 46 930 761 € de recettes
- 2 222 693 € de solde budgétaire

Article 2:

Le Conseil d'administration vote les prévisions comptables suivantes :

- -2 927 029 euros de variation de trésorerie
- -1 431 310 euros de résultat patrimonial
- + 519 483 euros de capacité d'autofinancement
- -2 222 693euros de variation de fonds de roulement

Abstention(s): 0

Votants: 21

Blanc(s) ou nul(s) en cas de vote à bulletin secret : 0

Suffrages exprimés: 21

Pour: 21 Contre: 0

La présente délibération est adoptée.

Fait à Sevenans,

de Directeur Ghislain MONTAVON



Budget Rectificatif n°1 - 2025

de l'Université de technologie de Belfort-Montbéliard

Rapport de gestion de l'ordonnateur



Sommaire

1. PREAMBULE	3
2. AUTORISATIONS BUDGETAIRES	4
2.1. TABLEAU 1 - ANALYSE DES EMPLOIS	
2.2. TABLEAUX 2 ET 3 - AUTORISATIONS BUDGETAIRES, DEPENSES PAR DESTINATION ET RECETTES PAR ORIGINE	
a) Autorisations budgétaires de masse salariale AE = CP	
b) Autorisations budgétaires de fonctionnement AE et CP (budget des services et des directions)	
c) Autorisations budgétaires d'investissement en AE et CP	
d) Prévisions de recettes	7
3. EQUILIBRE FINANCIER	8
3.1. TABLEAU 4 – EQUILIBRE FINANCIER	8
3.2. TABLEAU 5 – OPERATIONS POUR COMPTE DE TIERS	8
3.3. TABLEAUX 9 ET 9-BIS – PROGRAMMES PLURIANNUELS ET PROGRAMMES DE RECHERCHE	8
a) Programmes pluriannuels	8
b) Programmes de recherche	
4. SOUTENABILITE BUDGETAIRE	9
4.1 Analyse des agregats budgetaires	9
4.2 Analyse des tableaux 9 et 10 – Programmes pluriannuels et programmes de recherche	
a) Programmes pluriannuels	
b) Programmes de recherche	
4.3. ANALYSE DES TABLEAUX 6 ET 7- SOUTENABILITE BUDGETAIRE ET TABLEAU 11 DE SYNTHESE BUDGETAIRE ET COMPTABLE	
4.4. Indicateurs de soutenabilite	10



1. Préambule

Le présent rapport accompagne la présentation du budget rectificatif n°1 de l'exercice 2025 de l'Université de technologie de Belfort-Montbéliard (UTBM) soumis à l'approbation de ses administrateurs.

Ce budget rectificatif revêt un caractère essentiellement technique. Il a pour objet de procéder à plusieurs ajustements comptables et financiers rendus nécessaires par l'évolution du contexte budgétaire et réglementaire depuis l'adoption du budget initial par le Conseil d'administration au mois de décembre 2024.

Ce budget rectificatif n°1 de l'exercice 2025 demeure, à ce stade, soumis aux mêmes contraintes budgétaires que le budget initial 2025 en raison de son résultat négatif. Il reste cependant un budget pleinement maitrisé.

Les autorisations budgétaires, en termes d'autorisations d'engagement (AE), s'élèvent à 48 549 512 € (+ 347 920 € par rapport au budget initial) et les crédits de paiement (CP) à 49 153 454 € (+ 347 920 € par rapport au budget initial), pour un résultat patrimonial de – 1 431 310 €.

Le budget rectificatif n°1 de l'exercice 2025 s'inscrit dans une démarche d'ajustement budgétaire rigoureuse, visant à refléter au plus juste les besoins actualisés de l'établissement et les évolutions intervenues depuis le vote du budget initial 2025. Il repose principalement sur deux axes majeurs :

- l'augmentation de la subvention pour charges de service public (SCSP). L'actualisation du budget prend en compte une revalorisation de la subvention pour charges de service public. Cette augmentation résulte essentiellement de la compensation accordée par l'autorité de tutelle afin d'absorber la hausse du CAS Pension¹, qui génère un surcoût significatif pour l'établissement. Cette mesure de soutien permet de préserver l'équilibre financier, sans compromettre la qualité de service, dans un contexte de charges sociales en évolution;
- des ajustements ciblés du budget de fonctionnement. S'agissant des dépenses de fonctionnement, celles-ci ont fait l'objet de réajustements ponctuels afin de répondre à des besoins nouvellement identifiés dans le cadre de certains projets, ainsi qu'à l'apparition de charges non prévues lors de l'élaboration du budget initial, telles que le loyer afférent à la formation Espéra SBARRO installée actuellement au sein du Lycée Germaine Tillion de Montbéliard, ou encore la hausse des provisions de charges Tandem dans le cadre de la copropriété du bâtiment 14 (bâtiment B) du Techn'hom à Belfort.

¹ Le CAS « Pensions » (Compte d'Affectation Spéciale « Pensions ») est un compte spécifique du budget de l'État destiné à retracer les opérations de recettes et de dépenses liées au versement des pensions civiles et militaires. Il est alimenté notamment par les contributions employeurs versées par les établissements publics au titre des agents titulaires de la fonction publique d'État. Ces contributions, calculées selon un taux fixé chaque année par la loi de finances, visent à couvrir les charges de retraite des fonctionnaires en activité, en intégrant une logique d'équilibre actuariel du système. Le CAS « Pensions » ne constitue pas un compte individuel mais un mécanisme de financement mutualisé des pensions de l'ensemble des agents publics concernés.



Concernant la masse salariale, aucune évolution n'a été apportée à l'enveloppe dédiée par rapport au budget initial 2025, que ce soit pour l'Établissement ou pour le SAIC. Cette stabilité s'explique essentiellement par des ajustements intervenus dans la structuration des emplois, notamment en raison de départs non anticipés et du décalage de certains recrutements initialement programmés. Ces éléments ont conduit à une sous-consommation des crédits alloués, ainsi qu'à une diminution du niveau d'exécution en équivalents temps plein travaillé (ETPT).

Aussi, le budget rectificatif n°1 de l'exercice 2025 ne constitue pas une remise en cause des orientations stratégiques arrêtées dans le budget initial, mais bien une mise à jour raisonnée, visant à renforcer la lisibilité et la sincérité budgétaire. Il prend en compte des éléments nouveaux, structurels ou conjoncturels, indispensables à la poursuite des missions de service public dans un cadre financier maîtrisé.

L'objectif de cette note est donc d'expliciter les ajustements budgétaires qui ont été effectués par rapport au budget initial de 2025, en fournissant également des informations complémentaires à travers les tableaux budgétaires associés.

2. Autorisations budgétaires

2.1. Tableau 1 - Analyse des emplois

Pour rappel, la masse salariale constitue le poste budgétaire le plus important de l'UTBM, principalement couvert par la subvention pour charges de service public (SCSP) allouée par l'Etat. La notification initiale ministérielle, datée du 30 avril 2025, fixe le plafond d'emploi de l'Etat à 357 équivalents temps plein travaillé (ETPT).

L'UTBM a également la possibilité de créer des emplois sur ses ressources propres, notamment dans le cadre de la contractualisation d'activités de recherche et de valorisation, ainsi que grâce à des subventions spécifiques, entre autres.

Pour l'année 2025, le nombre d'emplois soumis à l'approbation du Conseil d'administration est de 405 ETPT (voir tableau d'autorisation des emplois annexés au budget). Ce chiffre représente un plafond maximal théorique. Dans le cadre de ce budget rectificatif, le plafond d'emplois reste inchangé.

Cette consommation prévisionnelle de 405 ETPT intègre les recrutements de la campagne 2025, à compter de septembre 2025, ainsi que les différents mouvements de personnels au moment de l'élaboration de ce budget rectificatif.

Le tableau ci-après présente en détail l'évolution des emplois entre 2024 et 2025.



	Compte financier 2024	Budget initial 2025	Budget rectificatif n°1 2025	Variation en ETPT BI/BR n°1 2025
ETPT Etablissement	332	339	339	0
ETPT SAIC	53	66	66	0
ETPT UTBM	385	405	405	0

2.2. Tableaux 2 et 3 - Autorisations budgétaires, dépenses par destination et recettes par origine

Les AE sont les autorisations d'engagement pour l'année en cours. Les AE constituent, dans tous les cas (fonctionnement courant et projets pluriannuels), la limite des engagements fermes que peut prendre l'institution dans l'année, sachant que ces engagements peuvent avoir une portée pluriannuelle. Les CP sont quant à eux les crédits de paiements autorisés pour l'année en cours. Un décalage peut donc survenir entre AE et CP d'un même projet, si une commande passée à la fin de l'année N (AE) est payée (CP) au début de l'année N+1.

Les AE permettent ainsi de suivre les programmes pluriannuels d'investissement (PPI), ou les contrats et les prestations de recherche, sur l'entièreté de leur durée.

a) Autorisations budgétaires de masse salariale AE = CP

Les autorisations d'engagement (AE) et crédits de paiement (CP) ouverts au titre de la masse salariale pour ce budget rectificatif n°1 2025 s'élèvent à 31 391 736 € :

- 29 473 446 € de dépenses de personnel concernant le budget Etablissement (incluant les liquidations directes);
- 1918 290 € de dépenses de personnel concernant le budget SAIC (incluant les liquidations directes).

Les autorisations budgétaires pour les enveloppes Etablissement et SAIC restent inchangées par rapport au budget initial.

En effet, bien que les départs en retraite aient été anticipés lors de la construction du budget initial, d'autres départs imprévus, tels que les détachements, disponibilités et démissions, ont permis de maintenir un niveau de consommation de la masse salariale à hauteur de 99,4 % selon les dernières prévisions d'exécution de la phase 2 du DPGECP, ce malgré les réintégrations et les divers recrutements réalisés en cours d'année (remplacements, tuilages, projets financés, etc.) qui n'avaient pas été prévus initialement.



b) Autorisations budgétaires de fonctionnement AE et CP (budget des services et des directions)

Le budget rectificatif n°1 pour l'année 2025 s'établit à 8 459 327 € en dépenses de fonctionnement (hors amortissements). Par rapport au budget initial 2025, il enregistre une hausse de 279 690 € en autorisations d'engagement (AE) et en crédits de paiement (CP). Cette augmentation s'explique par plusieurs ajustements, notamment :

- un réajustement de 49 000 € sur le budget patrimoine,
- l'intégration d'une ligne budgétaire de 26 560 € pour un projet ERASMUS,
- la prise en compte de 54 700 € de dépenses liées à la location de locaux pour la formation Espéra SBARRO, non prévues dans le budget initial (conventionnement en cours avec le Conseil régional Bourgogne-Franche-Comté),
- une enveloppe de 90 000 € dédiée à des projets émergents encore non contractualisés,
- une dépense de 7 740 € pour le fonctionnement du logiciel de gestion d'inventaire Neptune,
- ainsi qu'environ 22 000 € correspondant à de nouveaux projets signés après l'élaboration du budget initial.

Les AE de fonctionnement (par nature) ouvertes pour le budget UTBM (tableau 3) sont donc les suivantes :

activités de formations : 1 187 705 €,
activités de recherche : 1 836 036 €,

service commun de la documentation : 228 150 €,

pilotage: 1 752 536 €,
 immobilier: 3 303 100 €,
 vie étudiante: 151 800 €.

c) Autorisations budgétaires d'investissement en AE et CP

Les investissements sont en très légère hausse par rapport au budget initial 2025, avec une augmentation de 68 230 € en autorisations d'engagement (AE) et en crédits de paiement (CP). Cette hausse, qui ne concerne que l'entité « établissement », s'explique notamment par les éléments suivants :

- l'acquisition de la licence Neptune (logiciel de gestion de l'inventaire) pour un montant de 12 000 €,
- un budget de 30 000 € pour anticiper le déménagement dans de nouveaux locaux de la formation Espéra SBARRO prévu en juillet 2026,
- l'achat d'un nouveau véhicule de service à hauteur de 20 000 €, en remplacement d'un véhicule accidenté déclaré épave,
- l'acquisition de matériel informatique pour 6 230 €, dans le cadre d'un projet financé.

Les investissements, par domaines fonctionnels, sont décrits dans le tableau ci-après.



Destination	AE [€] BI 2025	AE [€] BR n°1 2025	Ecart [€] BI / BR n°1 2025		
Formation	289 659 €	268 189 €	- 21 470 €		
Recherche	1 077 875 €	1 077 875 €	0		
Soutien support	7 242 685 €	7 332 385 €	+ 89 700 €		
Vie étudiante	20 000 €	20 000 €	0		
Total	8 630 219 €	8 698 449 €	+ 68 230 €		

Destination	CP [€] BI 2025	CP [€] BR n°1 2025	Ecart [€] BI / BR n°1 2025
Formation	289 659 €	268 189 €	- 21 470 €
Recherche	1 338 551 €	1 338 551 €	0
Soutien support	7 585 951 €	7 675 651 €	+ 89 700 €
Vie étudiante	20 000 €	20 000 €	0
Total	9 234 161 €	9 302 391 €	+ 68 230 €

d) Prévisions de recettes

Les recettes considérées pour ce budget rectificatif n°1 e l'exercice 2025 sont évaluées à la hausse au regard de celles prises en compte lors de l'élaboration du budget initial 2025 :

- la notification initiale de la subvention pour charges de service public (SCSP), parvenue tardivement le 30 avril 2025, indique une majoration de 374 487 €. Cette augmentation correspond à la compensation à 100 % de la revalorisation du CAS Pension intervenue en janvier 2025, laquelle n'avait pas été intégrée dans le budget initial;
- les recettes propres enregistrent également une hausse de 226 235 €, répartie comme suit :
 - o 65 000 € provenant des activités de formation continue,
 - o 36 500 € issus de la facturation de pénalités de retard liées au bâtiment A,
 - 93 000 € correspondant à un remboursement de la MAIF à la suite de l'incendie survenu dans le bâtiment F en janvier 2022,
 - o 24 500 € liés aux heures d'enseignement réalisées pour le CNAM,
 - 3 900 € de pénalités appliquées au titre du marché de nettoyage des locaux,
 - 3 335 € au titre de l'Appel à projets « gestion des solidarités » ;
- Les financements publics sont en hausse de 381 874 € et concernent :
 - o la convention Erasmus pour 26 560 €,
 - o le projet Inspire pour 48 330 €,
 - o le CPER au titre du bâtiment C versé en 2024 mais titré et rapproché sur 2025.



3. Equilibre financier

3.1. Tableau 4 – Equilibre financier

Les besoins s'expriment comme suit :

- un solde budgétaire négatif de la société Etablissement : 2 588 396 €,
- des opérations au nom et pour le compte de tiers : 664 667 € dont 299 523 € pour la TVA sur les prestations de recherche,
- des opérations sur compte de tiers : 3 140 532 €.

Les ressources s'expriment comme suit :

- un solde budgétaire positif du SAIC : + 365 703 €,
- des opérations au nom et pour le compte de tiers : 934 458 € dont 306 053 € pour la TVA déductible à encaisser sur les prestations de recherche,
- des opérations sur comptes de tiers : + 2 166 405 €.

Conséquemment, la variation de la trésorerie est de - 2 927 029 €. Cette variation est considérée comme pleinement soutenable au regard des investissements à hauteur de 9 302 391 € (CP).

3.2. Tableau 5 – Opérations pour compte de tiers

Les opérations pour compte de tiers n'évoluent que légèrement au regard du budget initial 2025. Cette évolution concerne uniquement les autres décaissements et encaissements à classer.

3.3. Tableaux 9 et 9-bis – Programmes pluriannuels et programmes de recherche

Les programmes de recherche renseignés dans le tableau 9 sont ceux ayant débuté postérieurement à la mise en œuvre de la GBCP, soit 2017. Les programmes antérieurs ne sont pas ici repris, dès lors que leur prise en compte génère des incohérences liées aux notions d'autorisations d'engagement et de crédits de paiement.

a) Programmes pluriannuels

Les programmes pluriannuels (PPI) sont au nombre de cinq et s'élèvent à 23 833 404 €, dont les plus importants sont la réhabilitation complète du bâtiment A et celle partielle du bâtiment B (UTBM Innovation CRUNCH Lab), ainsi que la rénovation du bâtiment PONT. Il n'y a pas de nouveaux programmes pluriannuels intégrés à ce budget rectificatif n°1 2025.

b) Programmes de recherche

Les activités prévisionnelles du SAIC restant inchangé à date. Aussi son budget a seulement été réajusté en prenant en compte le réalisé sur compte financier 2024.



4. Soutenabilité budgétaire

4.1 Analyse des agrégats budgétaires

L'analyse des agrégats budgétaires permet une validation de la soutenabilité du budget de l'établissement.

Les restes à payer (RAP) correspondent à la différence entre les AE consommés et les paiements effectués sur ces engagements. Ils permettent ainsi d'évaluer les paiements qui devront intervenir sur un ou des exercices ultérieurs, compte tenu des engagements souscrits. Les RAP s'élèvent à 4 893 858 € (3 596 864 € au budget initial 2025). Cette augmentation s'explique par les décaissements menés au cours de l'année 2025, notamment ceux relatifs aux travaux du bâtiment PONT et les restes à payer relatifs au bâtiment A pour lequel les décomptes généraux définitifs ne sont pas encore connus dans leur totalité.

Le solde budgétaire du budget rectificatif n°1 pour l'exercice 2025 présente un déficit de 2 222 693 €. Toutefois, le besoin en fonds de roulement ressort à - 1 619 518 €, soit un niveau inférieur à celui estimé dans le budget initial. Cette diminution s'explique par une révision à la hausse du fonds de roulement de départ, désormais établi à partir des données définitives du compte financier 2024. Ces dernières, plus favorables que les estimations initiales, permettent de recalibrer le budget sur une base plus réaliste et avantageuse. Ainsi, la situation plus solide constatée en clôture 2024 a un impact positif sur le besoin en fonds de roulement dans le présent budget rectificatif, malgré un solde global déficitaire.

4.2 Analyse des tableaux 9 et 10 – Programmes pluriannuels et programmes de recherche

a) Programmes pluriannuels

Les tableaux 9 et 10 des opérations pluriannuelles permettent d'apprécier la soutenabilité des opérations sur la durée.

Les programmes pluriannuels (PPI) sont au nombre de cinq et s'élèvent à 23 833 404 €. Il n'y a pas de changement par rapport au budget initial, si ce n'est un réajustement des crédits au regard des de l'exécuté des comptes financiers 2024.

b) Programmes de recherche

Non concernés par le Budget Rectificatif n°1

Les tableaux 9 et 10 permettent de suivre deux types de programme de recherche :

- les activités bipartites et les contrats CIFRE;
- les programmes de recherche sur conventions.

Le montant total des programmes de recherche en cours s'élève à 7 114 007 €.



4.3. Analyse des tableaux 6 et 7- Soutenabilité budgétaire et tableau 11 de synthèse budgétaire et comptable

Les agrégats comptables sont destinés à présenter la situation patrimoniale de l'établissement (c'est-à-dire la différence entre les charges nettes et les produits nets). Le résultat prévisionnel projeté pour l'UTBM de ce budget rectificatif n°1 de l'exercice 2025 est une perte de -1 431 310 €, soit une amélioration de + 281 827 € par rapport au budget initial. Il se décompose comme suit :

Établissement : - 1 579 963 €,

■ SAIC: +148 653 €,

La capacité d'autofinancement (CAF) projetée pour l'UTBM est de 519 483 €. Elle se décompose comme suit :

• Établissement : + 178 275 €, soit + 367 296 € par rapport au budget initial 2025,

SAIC: +341 208 €, identique au budget initial 2025.

Enfin, le prélèvement sur fonds de roulement s'élève à - 2 222 693 €. Il se décompose comme suit :

Établissement : - 2 588 396 €,

■ SAIC: +365 703 €.

La situation du fonds de roulement, s'élevant à 9 657 785 €, permet d'absorber les investissements non financés. Il est en baisse par rapport au budget initial 2025 (- 795 385 €).

La trésorerie, quant à elle s'élève à 11 277 303 € et est en hausse de 935 355 € par rapport au budget initial 2025, représentant une santé financière saine de l'établissement.

4.4. Indicateurs de soutenabilité

La nouvelle réglementation relative aux établissements publics à caractère scientifique, culturel et professionnel (EPSCP), en vigueur depuis janvier 2025, impose désormais que le budget soit jugé en « équilibre réel » sur la base de trois critères de soutenabilité :

- une trésorerie suffisante : le niveau de trésorerie à la clôture de l'exercice doit être supérieur à 30 jours de crédits de paiement hors investissement (« jours de CPHI »);
- un fonds de roulement adéquat : il doit représenter au moins 15 jours de CPHI à la clôture de l'année ;
- une masse salariale maîtrisée: les charges de personnel doivent rester inférieures à 83 % des produits encaissables (niveau porté à 85 % pour les établissements dominés par les sciences humaines et sociales).

Le décret du 2 décembre 2024 (art. R. 719-61) précise également que le Conseil d'administration peut autoriser des prélèvements sur la trésorerie ou le fonds de roulement afin de financer l'équilibre réel, tant que les seuils réglementaires demeurent respectés.



Critère	Seuil réglementaire	BI 2025	BR n°1 2025		
Trésorerie	≥ 30 jours CPHI	68,8 jours	101,87 jours		
Fonds de roulement	≥ 15 jours CPHI	69,1 jours	87,24 jours		
Masse salariale (dit ratio de Dizambourg	≤ 83 % produits encaissables	79,03 %	77,76 %		

Les projections associées au présent budget rectificatif n°1 de l'exercice 2025 montrent un niveau de trésorerie final estimé à 101,87 jours de CPHI, bien au-delà des 30 jours requis.

Le fonds de roulement ressort à environ 87,24 jours, confirmant la présence d'une couche de sécurité suffisante.

Enfin, le ratio dette de personnel s'élève à 77,76 % des produits encaissables, témoignant d'une gestion prudente des charges humaines, en dépit des contraintes.

Dès lors, le budget rectificatif n°1 de l'exercice 2025 de l'UTBM répond entièrement aux trois conditions de soutenabilité fixées par le décret du 2 décembre 2024 et l'arrêté ministériel du 5 décembre 2024.

En conséquence, le budget proposé est sincère, équilibré et durable, assurant à l'UTBM une trajectoire financière cohérente et robuste. Ce constat renforce la confiance dans les équilibres précautionneusement reconstruits depuis le budget initial de 2025 et permet de poursuivre les projets de l'établissement, nonobstant un exercice budgétaire 2025 prévisionnellement déficitaire.



Tableaux Budgétaires

Budget Rectificatif n°1 - 2025

Tableau des emplois

Tableaux des autorisations budgétaires

Tableaux des dépenses par destination et des recettes par origine

Tableau des équilibres financiers

Tableaux des opérations pour compte de tiers

Compte de résultat et tableau de financement

Plan de trésorerie

Tableaux des recettes fléchées

Tableaux des opérations pluriannuelles agrégées

Tableaux des opérations pluriannuelles détaillées

Tableau de synthèse

			Emplois sous plafond Etat Compte Financier 2024	Emplois sous plafond Etat Budget Initial 2025	Emplois sous plafond Etat Budget Rectificatif n°1 2025	Ecart BR N°1 2025/BI 2025	Emplois sous plafond Etat Compte Financier 2024	Emplois sous plafond Etat Budget Initial 2025	Emplois sous plafond Etat Budget Rectificatif n°1 2025	Ecart BR N°1 2025/BI 2025	Global Compte Financier 2024	Global Budget Initial 2025	Global Budget Rectificatif n° 1 2025	Ecart BR N°1 2025/BI 2025
Catégories d'emplois	Nature de	s emplois	En ETPT	En ETPT	En ETPT	En ETPT	En ETPT	En ETPT	En ETPT	En ETPT	En ETPT	En ETPT	En ETPT	En ETPT
Enseignants		Titulaires	122	120	120	-					122	120	120	-
enseignants	-	CDI	29	29	29	-	-	-	-		29	29	29	-
chercheurs, chercheurs	Non permanents	CDD	31	31	31	-	1	3	3	-	32	34	34	-
	S/total EC		182	180	180	-	1	3	3	-	183	183	183	-
Elèves fonc	tionnaires stag ENS	giaires des	-					-	-		-		-	
	Permanents	Titulaires	95	92	92	-					95	92	92	_
514.700	remanents	CDI	29	30	30	-	18	15	15	-	47	45	45	-
BIATSS	Non permanents	CDD	31	37	37	-	47	48	48	-	78	85	85	-
•	S/total Biatoss		155	159	159	-	65	63	63	-	220	222	222	-
	Totaux		337	339	339		66	66	66		403	405	405	
										(4			emplois voté par le	CA
Rappel du	plafond des er par l'Etat	mplois fixé	357	357	357	357								

Le total des emplois du budget rectificatif n°1 2025 de 405 ETPT correspond au plafond d'emplois global 2025, qui sera soumis au vote par le CA.

par l'Etat

UTBM

			Dépen	ses							Re	cettes	
			AE				СР						
	CFI 2024	BI 2025	BR 1 2025	Ecart BR 1 / BI	CFI 2024	BI 2025	BR 1 2025	Ecart BR 1 / BI	CFI 2024	BI 2025	BR 1 2025	Ecart BR 1 / BI	
Personnel	29 710 318	31 391 736	31 391 736		29 710 318	31 391 736	31 391 736		39 412 704	38 896 528	39 584 514	687 986	Recettes globalisées
dont contributions employeur au CAS Pension	6 967 205	7 257 839	7 257 839	-	6 967 205	7 056 595	7 257 839	-	31 041 535	30 830 622	31 205 109	374 487	Subvention pour charges de service public
													Subvention pour charges d'investissement
		-	-			-		-	42 692	40 500	40 500	-	Autres financements de l'Etat
		-	-			-		-	171 849	171 800	171 800	-	Fiscalité affectée
		-	-			-		-	2 082 678	2 041 301	2 128 565	87 264	Autres financements publics
Fonctionnement	7 466 980	8 179 637	8 459 327	279 690	7 107 243	8 179 637	8 459 327	279 690	6 073 950	5 812 305	6 038 540	226 235	Recettes propres
						-						-	
						-		-	3 900 641	7 046 247	7 346 247	300 000	Recettes fléchées
													Subvention pour charges d'investissement fléchées
		-	-			-		-	41 779	-	-	-	Financements de l'Etat fléchés
Investissement	7 895 332	8 630 219	8 698 449	68 230	6 967 594	9 234 161	9 302 391	68 230	3 822 461	7 046 247	7 345 233	298 986	Autres financements publics fléchés
						-		-	36 401	-	1 014	1 014	Recettes propres fléchées
TOTAL DES DÉPENSES	45 072 631	48 201 592	48 549 512	347 920	43 785 155	48 805 534	49 153 454	347 920	43 313 344	45 942 775	46 930 761	987 986	TOTAL DES RECETTES
			Solde budgétair	re (excédent)					471 811	2 862 759	2 222 693		Solde budgétaire (déficit)

Etablissement

			Dépen	ses							Re	cettes	
			AE				СР						
			BR 1 2025		CFI 2024		BR 1 2025	Ecart BR 1 / BI	CFI 2024		BR 1 2025		
Personnel	28 263 534	29 473 446	29 473 446	_	28 263 534	29 473 446	29 473 446		36 783 095	35 689 461	36 377 447	687 986	Danetten elekeliséen
	20 203 534	29 4/3 440	25 47 3 440	-	20 203 534	25 47 3 440	29 47 3 440	-	36 763 095	35 005 40 1	30 3// 44/	007 900	Recettes globalisées
dont contributions employeur au CAS Pension	6 967 205	7 257 839	7 257 839		6 967 205	7 257 839	7 257 839		31 041 535	30 830 622	31 205 109	374 487	Subvention pour charges de service public
									40 333	40 500	40 500	-	Autres financements de l'Etat
									171 849	171 800	171 800	-	Fiscalité affectée
									909 463	1 288 776	1 376 040	87 264	Autres financements publics
Fonctionnement	6 681 884	6 784 701	7 064 391	279 690	6 379 742	6 784 701	7 064 391	279 690	4 619 915	3 357 763	3 583 998	226 235	Recettes propres
												-	
									2 083 637	5 592 075	5 892 075	300 000	Recettes fléchées
									-			-	Financements de l'Etat fléchés
Investissement	7 333 623	7 647 909	7 716 139	68 230	6 501 040	8 251 851	8 320 081	68 230	2 032 739	5 592 075	5 892 075	300 000	Autres financements publics fléchés
									50 898		-		Recettes propres fléchées
TOTAL DES DÉPENSES	42 279 041	43 906 056	44 253 976		41 144 316	44 509 998	44 857 918	347 920	38 866 732	41 281 536	42 269 522	- 987 986	TOTAL DES RECETTES
			Solde budgétair	re (excédent)	-		-	41 921 602	2 277 584	3 228 462	2 588 396		Solde budgétaire (déficit)
		!											

SAIC

			Dépen	ses								Re	cettes	
			AE				СР							
	CFI 2024		BR 1 2025	Ecart BR 1 / BI	CFI 2024		BR 1 2025	Ecart BR 1 / BI				BR 1 2025	Ecart BR 1 / BI	
Personnel	1 446 784	1 918 290	1 918 290	-	1 446 784	1 918 290	1 918 290	-		2 629 609	3 207 067	3 207 067	-	Recettes globalisées
dont contributions employeur au CAS Pension										-	-		-	Subvention pour charges de service public
										2 358	-		-	Autres financements de l'Etat
										-	-		-	Fiscalité affectée
										1 173 215	752 525	752 525	-	Autres financements publics
Fonctionnement	785 097	1 394 936	1 394 936		727 501	1 394 936	1 394 936	-		1 454 035	2 454 542	2 454 542	-	Recettes propres
													-	
										1817 004	1 454 172	1 454 172	-	Recettes fléchées
										41 779	-		-	Financements de l'Etat fléchés
Investissement	561 709	982 310	982 310		466 553	982 310	982 310	-		1 789 722	1 454 172	1 453 158	- 1 014	Autres financements publics fléchés
									-	- 14 496		1 014	1 014	Recettes propres fléchées
TOTAL DES DÉPENSES	2 793 590	4 295 536	4 295 536		2 640 838	4 295 536	4 295 536	-		4 446 612	4 661 239	4 661 239	-	TOTAL DES RECETTES
		•		•		•	•					•	•	·
			Solde budgétair	re (excédent)	1 805 774	365 703	365 703			-				Solde budgétaire (déficit)
									_					

					Recettes de l'organisme				
Budget			Recettes globalisées				Recettes fléchées		
	Subvention pour charges de service public	Autres financements de l'Etat	Fiscalité affectée	Autres financements publics	Recettes propres	Financement de l'Etat fléchés	Autres financements publics fléchés	Recettes propres fléchées	Total
Subvention pour charges de service public	31 205 109								31 205 109
Droits d'inscription					860 000				860 000
Formation continue, diplômes propres et VAE					470 379				470 379
Taxe d'apprentissage					500 000				500 000
Contrats et prestations de recherche hors ANR									0
Valorisation					2 360 542				2 360 542
ANR investissements d'avenir				340 000			22700		362 700
ANR hors investissements d'avenir				47 764			249 010		296 774
Subventions d'exploitation et financement des actifs - Région				113 999			5 598 942		5 712 941
Subventions d'exploitation et financement des actifs - Union Européenne				57 130			900 166		957 296
Subventions d'exploitation et financement des actifs - Autres		40 500		1 532 732	30 000		574 415		2 177 647
Fondations - fonds propres, réserves, dons et legs									0
Autres recettes			171 800	36 940	1 817 619			1014,38	2 027 373
Total	31 205 109	40 500	171 800	2 128 565	6 038 540	0	7 345 233	1 014	46 930 761

Equilibre financier

POUR INFORMATION DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT Tableau de l'équilibre financier

Besoins (utilisation des financements)	CFI2024	BI 2025	BR 1 2025
Solde budgétaire (déficit)	471 811	2 862 759	2 222 693
dont solde budgétaire budget : Etablissement	2 277 584	3 228 462	2 588 396
dont solde budgétaire budget : SAIC		-	-
Remboursements d'emprunts (capital) Nouveaux prêts (capital) Dépôts et cautionnements	1 420		
Opérations au nom et pour le compte de tiers (décaissements de l'exercice)	1 565 438	299 523	664 667
Autres décaissements sur comptes de tiers (non budgétaires)	731 157	1 754 486	3 140 532
Sous-total des opérations ayant un impact négatif sur la trésorerie de l'organisme	2 769 826	4 916 768	6 027 892
ABONDEMENT de la trésorerie	-	-	-
dont Abondement de la trésorerie fléchée			-
dont Abondement de la trésorerie disponible (non fléchée)	735 598		-
TOTAL DES BESOINS	2 769 826	4 916 768	6 027 892
			-

Tableau 4

CFI2024	BI 2025	BR 1 2025	Financements (couverture des besoins)
-	-	-	Solde budgétaire (excédent)
		-	Etablissement dont solde budgétaire budget :
1 805 774	365 703	365 703	SAIC dont solde budgétaire budget :
300			Nouveaux emprunts (capital) Remboursements de prêts (capital) Dépôts et cautionnements
1 941 093	118 053	934 458	Opérations au nom et pour le compte de tiers (encaissements de l'exercice)
420 659	2 017 747	2 166 405	Autres encaissements sur comptes de tiers (non budgétaires)
2 362 052	2 135 800	3 100 863	Sous-total des opérations ayant un impact positif sur la trésorerie de l'organisme
407 774	2 780 968	2 927 029	PRELEVEMENT de la trésorerie
1 143 372	433 176	647 499	dont Prélèvement sur la trésorerie fléchée
	293 783	2 279 530	dont Prélèvement sur la trésorerie disponible (non fléchée)
2 769 826	4 916 768	6 027 892	TOTAL DES FINANCEMENTS

Opérations pour compte de tiers

POUR INFORMATION DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT

Tableau des opérations pour compte de tiers

Opérations ou regroupement d'opérations de même nature	Décaissements	Encaissement
Solde TVA Décaissement	299 523	-
Solde TVA Encaissement	-	306 053
	-	-
ERASMUS KA 131	323 144	-
Aides à la Mobilité Internationale	42 000	
01 Action 1: Entrepôt virtuel / Logistique 4.0	4 320	
02 Action 2: Ecosystème de l'Internet des objets	313 802	
03 Action 3:Ecole de design d'interactions	-	
04 Action 4Communication, Vente en ligne appliquées à la filière mobilités	11 938	
05 Action 5: Plasturgie	39 163	
06 Action 6: Maintenance des véhiculesélectriques et hybrides	137 511	
07 Action 7:Maintenance 4.0	15 597	
08 Action 8: Calibrage des caméras / Maintenance des systèmes d'aide de conduite	227 176	
09 Action 9: Cluster de formation H2	-	
09 Action 9: Cluster H2	3 379	
10 Action 10:Opérateur Fabrication Additive	43 200	
11 Action 11:Opérateur Régénération matières plastiques	14 240	
12 Action 12:conducteur 4.0	72 094	
13 Action 13:Monteur cableur pour l'électro mobilité	-	
14 Action 14:Electrobobinier pour l'électro mobilité	35 983	
16 Action 16: Compagnon numérique de l'enseignant	108 551	
17 Action 17: Fabrique mobile 4.0	45 826	
18 Action 18: Outil digital (formateurs et apprenants)	203 056	
19 Action 19: Serious Game prévention TMS	5 000	
20 Action 20: Flexy Smart Factory	58 160	
21 Action 21: Crunch Factory	_	
22 Action 22: Offre de services CMQ	28 985	
23 Action 23: Diffusion et vulgarisation scientifique et technique	21 361	
Autres décaissements à classer	1 751 190	
	-	
Sous total décaissement	3 505 676	_
	-	-
ERASMUS KA 131	-	586 405
Aides à la Mobilité Internationale	-	42 000
	-	_
01 Action 1: Entrepôt virtuel / Logistique 4.0		4 320
02 Action 2: Ecosystème de l'Internet des objets		313 802
03 Action 3:Ecole de design d'interactions		-
04 Action 4Communication, Vente en ligne appliquées à la filière mobilités		11 938
05 Action 5: Plasturgie		39 163
06 Action 6: Maintenance des véhiculesélectriques et hybrides		137 511
07 Action 7:Maintenance 4.0		15 597
08 Action 8: Calibrage des caméras / Maintenance des systèmes d'aide de conduite		227 176
09 Action 9: Cluster de formation H2		
55 / 1585 5. Gladioi do formanon Hz	<u> </u>	

janvier N-	-1 février N+1	mars N+1	avril N+1	mai N+1	juin N+1	juillet N+1	août N+1	septembre N+1	octobre N+1	novembre N+1	décembre N+1	Total
1 876	51 341	6 393	11 313	28 575	28 575	28 575	28 575	28 575	28 575	28 575	28 575	299 523
23 460	34 655	19 524	12 086	27 041	27 041	27 041	27 041	27 041	27 041	27 041	27 041	306 053
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
26 929	26 929	26 929	26 929	26 929	26 929	26 929	26 929	26 929	26 929	26 929	26 929	323 144
3 500	3 500	3 500	3 500	3 500	3 500	3 500	3 500	3 500	3 500	3 500	3 500	42 000
												-
								4 320				4 320
								313 802				313 802
								-				-
								11 938				11 938
								39 163				39 163
								137 511				137 511
								15 597				15 597
								227 176				227 176
								3 379				3 379
								43 200				43 200
								14 240				14 240
								72 094				72 094
								-				-
								35 983				35 983
								108 551				108 551
								45 826				45 826
								203 056				203 056
								5 000				5 000
								58 160				58 160
								-				-
								28 985				28 985
								21 361				21 361
												-
3 317	232 908	3 598 079	2 816 885	- 4 900 000								1 751 190
33 746	263 336	3 628 508	2 847 314	- 4 869 571	30 429	30 429	30 429	1 419 771	30 429	30 429	30 429	3 505 676
33 740	203 330	3 020 300	2 047 314	- 4 009 37 1	30 429	30 429	30 429	1419771	30 429	30 429	30 429	-
48 867	48 867	48 867	48 867	48 867	48 867	48 867	48 867	48 867	48 867	48 867	48 867	586 405
3 500		3 500	3 500	3 500	3 500	3 500	3 500	3 500	3 500	3 500	3 500	42 000
												-
								4 320				4 320
								313 802				313 802
								-				-
								11 938				11 938
								39 163				39 163
								137 511				137 511
								15 597				15 597
								227 176				227 176
								-				-

TOTAL	3 805 199	3 100 863
Sous total encaissement		2 794 810
	-	-
Autres encaissements à classer		777 063
	-	-
23 Action 23: Diffusion et vulgarisation scientifique et technique		21 361
22 Action 22: Offre de services CMQ		28 985
21 Action 21: Crunch Factory		-
20 Action 20: Flexy Smart Factory		58 160
19 Action 19: Serious Game prévention TMS		5 000
18 Action 18: Outil digital (formateurs et apprenants)		203 056
17 Action 17: Fabrique mobile 4.0		45 826
16 Action 16: Compagnon numérique de l'enseignant		108 551
14 Action 14:Electrobobinier pour l'électro mobilité		35 983
13 Action 13:Monteur cableur pour l'électro mobilité		-
12 Action 12:conducteur 4.0		72 094
11 Action 11:Opérateur Régénération matières plastiques		14 240
10 Action 10:Opérateur Fabrication Additive		43 200
09 Action 9: Cluster H2		3 379

									3 379				3 379
									43 200				43 200
									14 240				14 240
									72 094				72 094
									-				-
									35 983				35 983
									108 551				108 551
									45 826				45 826
									203 056				203 056
									5 000				5 000
									58 160				58 160
									-				-
									28 985				28 985
									21 361				21 361
													-
	7 839 227	1 616 152	- 293 073	7 386 682	- 15 771 925								777 063
													-
	7 891 594	1 668 519	- 240 706	7 439 050	- 15 719 558	52 367	52 367	52 367	1 441 709	52 367	52 367	52 367	2 794 810
Solde TVA-	1 876	51 341	6 393	11 313	28 575	28 575	28 575	28 575	28 575	28 575	28 575	28 575	299 523
Solde TVA+	23 460	34 655	19 524	12 086	27 041	27 041	27 041	27 041	27 041	27 041	27 041	27 041	306 053

(soumis au vote de l'organe délibérant)

Charges	CFI 2024	BI2025	BR 1 2025
Personnel	29 542 401	31 391 736	31 391 736
dont charges de pensions civiles*	6 967 205	7 257 839	7 257 839
Fonctionnement autre que les charges de personnel et intervention	12 445 819	12 064 729	12 601 070
	128 466	-	
Total des charges (1)	42 116 686	43 456 465	43 992 806
Résultat prévisionnel : bénéfice (3) = (2) - (1)	549 782	-	
TOTAL EQUILIBRE du compte de résultat prévisionnel (1) + (3) = (2) + (4)	42 666 467	43 456 465	41 859 903

* //	s'agit	des sous	catégories	de compte	es préser	tant les	contributi	ons emp	loyeur a	u CAS	Pensi	ions
------	--------	----------	------------	-----------	-----------	----------	------------	---------	----------	-------	-------	------

Calcul de la capacité d'autofinancement (CAF)	CFI 2024	BI2025	BR 1 2025	
Résultat prévisionnel de l'exercice (bénéfice (3) ou perte (-4)	549 782	- 1 713 137	- 1 431 310	
+ (C 68) dotations aux amortissements, dépréciations et provisions	4 590 288	3 885 092	4 141 743	
- ((C 781) reprises sur amortissements, dépréciations et provisions	683 802	-	-	
+ (C 656) valeur nette comptable des éléments d'actifs cédés	2 550	-	-	
- (C 756) produits de cession d'éléments d'actifs	400	-	1	
-(C 7542) apports virés au compte de résultat			-	
- (C 7813) quote-part reprise financement rattaché actif	2 021 060	2 019 768	2 190 950	
= CAF ou IAF*	2 437 358	152 187	519 483	

^{*} capacité d'autofinancement ou insuffisance d'autofinancement

État prévisionnel de l'évolution de la situation patrimoniale en droits constatés

CFI 2024	BI2025	BR 1 2025
	-	
7 364 070	9 234 161	9 302 391
7 364 070	9 234 161	9 302 391
2 270 848		-
	7 364 070	7 364 070 9 234 161 7 364 070 9 234 161

Produits	CFI 2024	BI2025	BR 1 2025
Subventions de l'Etat	31 254 063	30 830 622	31 205 109
Fiscalité affectée	171 849	171 800	171 800
Autres subventions	2 378 129	3 270 956	3 353 720
Autres produits	8 862 427	7 469 950	7 830 867
Total des produits (2)	42 666 467	41 743 328	42 561 496
Résultat prévisionnel : perte (4) = (1) - (2)	-	1 713 137	1 431 310
TOTAL EQUILIBRE du compte de résultat prévisionnel (1) + (3) = (2) + (4)	40 075 893	43 456 465	43 992 806

RESSOURCES	CFI 2024	BI 2025	BR 1 2025
Capacité d'autofinancement*	2 437 358	152 187	519 483
Financement de l'actif par l'État	399 285	-	250 000
Financement de l'actif par des tiers autres que l'État	6 627 755	6 219 215	6 273 715
Autres ressources	170 520	-	36 500
Augmentation des dettes financières		-	-
Total des Ressources	9 634 918	6 371 402	7 079 698
Prélèvement sur Fonds de Roulement	-	2 862 759	2 222 693

Indicateurs	CFI 2024	BI 2025	BR 1 2025
VARIATION DU FONDS DE ROULEMENT : APPORT (7) ou PRELEVEMENT (8)	79 950	- 2862759	- 2 222 693
Variation du BESOIN en FONDS DE ROULEMENT	487 724	- 81 791	704 336
Variation de la TRESORERIE : ABONDEMENT (I) ou RELEVEMENT (II)	- 407 774	- 2 780 968	- 2 927 029
Niveau du FONDS DE ROULEMENT	11 880 478	7 590 411	9 657 785
Niveau du BESOIN EN FONDS DE ROULEMENT	- 2 323 855	29 431	- 1 619 518
Niveau de la TRESORERIE	14 204 332	7 560 980	11 277 303

Tableau 6 : Situation patrimoniale

Etablissement

(soumis au vote de l'organe délibérant)

Charges	CFI 2024	BI 2025	BR 1 2025
Personnel	28 232 772,28	29 473 446	29 473 446
dont charges de pensions civiles*	6 967 205,15	6 517 656	6 517 656
Fonctionnement autre que les charges de personnel et intervention	10 310 285,55	9 843 954	10 371 253
	128 465,51		
Total des charges (1)	38 671 523	39 317 400	39 844 699
Résultat prévisionnel : bénéfice (3) = (2) - (1)	194 246	-	
TOTAL EQUILIBRE du compte de résultat prévisionnel (1) + (3) = (2) + (4)	38 865 769	39 317 400	39 844 699

	* Il s'agit des sous	catégories de con	ontes présentant les	s contributions emp	loveur au CAS Pensions
--	----------------------	-------------------	----------------------	---------------------	------------------------

Calcul de la capacité d'autofinancement (CAF)	CFI 2024	BI 2025	BR 1 2025	
Résultat prévisionnel de l'exercice (bénéfice (3) ou perte (-4)	194 246	- 1 851 977	- 1 579 963	
+ (C 68) dotations aux amortissements, dépréciations et provisions	3 442 581,22	3 059 253	3 306 862	
- ((C 781) reprises sur amortissements, dépréciations et provisions	490 130,74	-	•	
+ (C 656) valeur nette comptable des éléments d'actifs cédés	2 550,37	-	-	
- (C 756) produits de cession d'éléments d'actifs	400,00	-	-	
-(C 7542) apports virés au compte de résultat				
- (C 7813) quote-part reprise financement rattaché actif	1 310 410,80	1 396 297	1 548 624	
= CAF ou IAF*	1 838 436	- 189 021	178 275	

^{*} capacité d'autofinancement ou insuffisance d'autofinancement

État prévisionnel de l'évolution de la situation patrimoniale en droits constatés

EMPLOIS	CFI 2024	BI 2025	BR 1 2025
Insuffisance d'autofinancement*	•	189 021	-
Investissements	7 008 629	8 251 851	8 320 081
Remboursement des dettes financières			
Total des Emplois	7 008 629	8 251 851	8 320 081
Apport au Fonds de Roulement		-	-

Produits	CFI 2024	BI 2025	BR 1 2025
Subventions de l'Etat	31 042 002	30 830 622	31 205 109
Fiscalité affectée	171 849	171 800	171 800
Autres subventions	1 475 983	1 696 001	1 778 765
Autres produits	6 175 935	4 767 000	5 109 062
Total des produits (2)	38 865 769	37 465 423	38 264 736
Résultat prévisionnel : perte (4) = (1) - (2)	-	1 851 977	1 579 963
TOTAL EQUILIBRE du compte de résultat prévisionnel (1) + (3) = (2) + (4)	38 865 769	39 317 400	39 844 699

RESSOURCES	CFI 2024	BI 2025	BR 1 2025
Capacité d'autofinancement*	1 838 436	•	178 275
Financement de l'actif par l'État	3 053 138		250 000
Financement de l'actif par des tiers autres que l'État	1 784 205	5 212 410	5 266 910
Autres ressources	1 467		36 500
Augmentation des dettes financières	-		
Total des Ressources	6 677 246	5 212 410	5 731 685
Prélèvement sur Fonds de Roulement	331 383	3 039 441	2 588 396

Tableau 6 : Situation patrimoniale

SAIC

(soumis au vote de l'organe délibérant)

Charges	CFI 2024	BI 2025	BR 1 2025
Personnel	1 309 628,81	1 918 290	1 918 290
dont charges de pensions civiles*			
Fonctionnement autre que les charges de personnel et intervention	2 135 533,51	2 220 775	2 229 817
	-		
Total des charges (1)	3 445 162	4 139 065	4 148 107
Résultat prévisionnel : bénéfice (3) = (2) - (1)	355 536	138 840	148 653
TOTAL EQUILIBRE du compte de résultat prévisionnel (1) + (3) = (2) + (4)	3 800 698	4 277 905	4 296 760

* Il s'agit des sous	catégories de	comptes	nrésentant les	contributions	employeur	au CAS	Pensions

Calcul de la capacité d'autofinancement (CAF)	CFI 2024	BI 2025	BR 1 2025
Résultat prévisionnel de l'exercice (bénéfice (3) ou perte (-4)	355 536	138 840	148 653
+ (C 68) dotations aux amortissements, dépréciations et provisions	1 147 707	825 839	834 881
- ((C 781) reprises sur amortissements, dépréciations et provisions	193 671		
+ (C 656) valeur nette comptable des éléments d'actifs cédés	-		
- (C 756) produits de cession d'éléments d'actifs	-		
-(C 7542) apports virés au compte de résultat			
- (C 7813) quote-part reprise financement rattaché actif	710 649	623 471	642 326
= CAF ou IAF*	598 923	341 208	341 208

^{*} capacité d'autofinancement ou insuffisance d'autofinancement

État prévisionnel de l'évolution de la situation patrimoniale en droits constatés

EMPLOIS	CFI 2024	BI 2025	BR 1 2025
Insuffisance d'autofinancement*	-	-	-
Investissements	355 441	982 310	982 310
Remboursement des dettes financières			
Total des Emplois	355 441	982 310	982 310
Apport au Fonds de Roulement	411 333	365 703	365 703

Produits	CFI 2024	BI 2025	BR 1 2025
Subventions de l'Etat	212 061,37	-	-
Fiscalité affectée	-	-	-
Autres subventions	902 145,93	1 574 955	1 574 955
Autres produits	2 686 491,18	2 702 950	2 721 805
Total des produits (2)	3 800 698	4 277 905	4 296 760
Résultat prévisionnel : perte (4) = (1) - (2)	-	-	
TOTAL EQUILIBRE du compte de résultat prévisionnel (1) + (3) = (2) + (4)	3 800 698	4 277 905	4 296 760

RESSOURCES	CFI 2024	BI 2025	BR 1 2025
Capacité d'autofinancement*	598 923	341 208	341 208
Financement de l'actif par l'État	19 091		
Financement de l'actif par des tiers autres que l'État	144 775	1 006 805	1 006 805
Autres ressources	3 986		
Augmentation des dettes financières	-		
Total des Ressources	766 774	1 348 013	1 348 013
Prélèvement sur Fonds de Roulement	-	•	

Plan de trésorerie BR 1 2025

	janvier	février	mars	avril	mai	juin	juillet	août	septembre	octobre	novembre	décembre	TOTAL Variation de la trésorerie annuelle
SOLDE INITIAL (début de mois)	14 204 332	19 461 721	18 862 352	14 279 422	18 448 218	17 890 309	12 185 584	17 553 986	15 899 372	12 860 311	10 518 996	7 160 407	
dont placements													
ENCAISSEMENTS													
A1. Recettes budgétaires globalisées	449 305	1 298 527	429 035	535 713	17 080 957	457 340	8 449 504	228 594	833 743	1 489 122	416 182	7 916 492	39 584 514
Subvention pour charges de service public					15 824 292	-	7 711 409	-	-	-		7 669 408	31 205 109
Subvention pour charges d'investissement													
Autres financements de l'Etat	-	-	-			14 500	-	-	-		26 000		40 500
Fiscalité affectée		97 152		-	-	-	74 648		-				171 800
Autres financements publics	22 009	25 578	222 707	196 920	224 611	182 763	245 457	204 375	377 079	155 750	132 649	138 667	2 128 565
Recettes propres	427 296	1 175 797	206 329	338 793	1 032 054	260 078	417 990	24 218	456 664	1 333 372	257 533	108 417	6 038 540
A2. Recettes budgétaires fléchées	-	300 000	1 014	103 529	719 048	719 048	718 034	1 089 385	719 048	1 539 048	719 048	719 045	7 346 247
Subvention pour charges d'investissement fléchée													
Financements de l'Etat fléchés		300 000											300 000
Autres financements publics fléchés		-		103 529	719 048	719 048	718 034	1 089 385	719 048	1 539 048	719 048	719 045	7 045 232
Recettes propres fléchées			1 014										1014
A3. Opérations non budgétaires	7 915 054	1 703 174	- 221 182	7 451 135	- 15 692 517	79 408	79 408	79 408	1 468 750	79 408	79 408	79 408	3 100 863
Nouveaux emprunts													
Opérations pour compte de tiers (encaissements de l'exercice) hors TVA	52 367	52 367	52 367	52 367	52 367	52 367	52 367	52 367	52 367	52 367	52 367	52 367	628 405
TVA	23 460	34 655	19 524	12 086	27 041	27 041	27 041	27 041	27 041	27 041	27 041	27 041	306 053
Autres encaissements sur comptes de tiers	7 839 227	1 616 152	- 293 073	7 386 682	- 15 771 925		2,011	2,011	1 389 342	2,011		-	2 166 405
TOTAL	8 364 359	3 301 701	208 868	8 090 377	2 107 488	1 255 796	9 246 946	1 397 387	3 021 541	3 107 578	1 214 638	8 714 945	50 031 624
DECAISSEMENTS	0.004.000	0001701	200 000	0 000 077	2 207 400	1200700	0240040	1007007	0 021 041	0107070	1214000	0714040	00 001 024
B1. Enveloppes hors recettes fléchées	2 810 465	3 369 519	1 120 869	1 009 882	6 448 979	6 001 299	3 596 617	2 837 506	3 163 308	3 197 112	3 790 358	3 813 797	41 159 708
Personnel Personnel	2 568 563	2 483 431	50 065	737	5 216 385	5 216 385	2 564 774	2 564 774	2 564 774	2 564 774	2 564 774	2 564 774	30 924 214
Fonctionnement	162 068	857 016	964 035	939 666	866 167	613 132	794 170	152 484	484 012	441 133	910 650	905 459	8 089 992
Investissement	79 834	29 072	106 769	69 479	366 426	171 782	237 672	120 247	114 521	191 204	314 933	343 563	2 145 502
B2. Dépenses sur recettes fléchées	260 884	216 874	36 028	53 071	1 057 415	900 219	222 924	155 491	1 448 948	2 192 777	723 866	725 248	7 993 746
Personnel	24 729	33 165	-	-	51 204	51 204	51 204	51 204	51 204	51 204	51 204	51 204	467 522
Fonctionnement	1 503	4 242	11 229	23 129	41 154	41 154	41 154	41 154	41 154	41 154	41 154	41 154	369 335
Investissement	234 652	179 467	24 799	29 942	965 058	807 861	130 567	63 134	1 356 591	2 100 420	631 509	632 891	7 156 889
B3. Opérations non budgétaires	35 622	314 677	3 634 901	2 858 627	- 4 840 996	59 004	59 004	59 004	1 448 346	59 004	59 004	59 004	3 805 199
Remboursements d'emprunts						30 30 1	00 00 1						
Opérations pour compte de tiers (décaissements de l'exercice) hors TVA	30 429	30 429	30 429	30 429	30 429	30 429	30 429	30 429	30 429	30 429	30 429	30 429	365 144
TVA	1876	51 341	6 393	11 313	28 575	28 575	28 575	28 575	28 575	28 575	28 575	28 575	299 523
Autres décaissements sur comptes de tiers	3 317	232 908	3 598 079	2816885	- 4900000				1 389 342			-	3 140 532
TOTAL	3 106 971	3 901 070	4 791 798	3 921 580	2 665 398	6 960 521	3 878 545	3 052 001	6 060 601	5 448 892	4 573 228	4 598 049	52 958 653
SOLDE DU MOIS	5 257 388	- 599 369	- 4 582 930	4 168 797	- 557 910	- 5 704 725	5 368 401	- 1 654 614	- 3 039 061	- 2 341 315	- 3 358 590	4 116 896	- 2 927 029
SOLDE CUMULE	19 461 721	18 862 352	14 279 422	18 448 218	17 890 309	12 185 584	17 553 986	15 899 372	12 860 311	10 518 996	7 160 407	11 277 303	
- COLDE-COMOLE	13 701 721	- 10 002 33E	IT EIV TEE	10 770 210	11 030 303	12 100 304	11 000 000	10 000 012	12 000 311	10 010 330	1 100 407	11 277 303	4

dont trésorerie fléchée	-	647 499
dont trésorerie sur op. non budgétaires	-	704 336
dont trésorerie sur op. budgétaires	-	2 222 693

POUR INFORMATION DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT

	N-1 non dénoué	BI 2025	BR 1 2025	N+1	N+2	N+3	N+4
Position de financement des opérations fléchées en début d'exercice	- 6 191 117		- 1 143 372				
Recettes fléchées	3 900 641	7 046 247	7 346 247	-	-	-	-
		-	-	-	-	-	-
Financements de l'Etat fléchés	41 779	-	-	-	-	-	-
Autres financements publics fléchés	3 822 461	7 046 247	7 345 233	-	-	-	-
Recettes propres fléchées	36 401	-	1 014	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-
Dépenses sur recettes fléchées	5 044 013	7 479 423	7 993 746	215 853	-	-	-
		-	-	-	-	-	-
Personnel (AE=CP)		614 442	467 522	-			
AE	205 309	614 442	614 442				
CP	205 309	614 442	467 522				
Fonctionnement et intervention		493 846	369 335	-			
AE	47 908	493 846	493 846				
CP	50 292	493 846	369 335				
Investissement		6 371 135	7 156 889	215 853			
AE	6 475 855	5 676 810	5 676 810	531 175			
CP	4 788 412	6 371 135	7 156 889	215 853			
		-	-				
Solde budgétaire de l'exercice résultant des opérations fléchées	- 1 143 372	- 433 176	- 647 499	- 215 853	-	-	-

2025

Dépenses														
				Auto	orisations d'enga	gement			C	rédits de paiement			Re	stes Restes à
	Opérations	Montant de l'opération	AE ouvertes < N	Conso AE < N	Reports ou Reprogramm ations N	AE nouvelles ouvertes N	Total AE N	CP ouverts <	Conso CP < N	Reports ou Reprogrammations N	CP nouveaux ouverts N	Total CP N	Restes à engager > N (AE)	payer > N sur AE consommées
S719H22C1501	EQUIPEX - CONTINUUM	380 000	50 000	0	50 000	290 000	340 000	50 000	0	50 000	290 000	340 000	40 000	<= N (CP)
S719-22C2002 S719H23C3001	AAP Région 2022 ANER : SF@WRK - Safe at Work - Fonctionnement INTERREG Placodist	46 500 87 043	43 059 28 500	16 982 13 382		0 29 882	18 296 45 000	43 059 28 500	16 982 13 382			18 296 45 000	11 222 28 661	
S719-21N2801	Reliquat DU Ergo	16 500	15 000	11911		1 411	45000	15 000				45000	89	
S717H18C2601	Contrat d'accompagnement CIFRE HTI	27 125	10 808	8 808		0	2 000	10 808	8 044			2 764	16 317	
S717-22C1901 S717-22C1902	AAP Région 2022 Amorçage : LOST-CoRoNa - Investissement AAP Région 202 Amorçage : LOST-CoRoNa - Fonctionnement	16 167 9 412	16 167 8 526	16 167 8 502		0	24	8 526	7 640	-		16 167 886	0 886	
S717-22C1902 S717-22C2601	Reliquat SAFER-LC	82 771	24 400	3 956		3 056	23 500	24 400	3 956			23 500	55 315	
S717H23E0501	DEDIHCATED BFC	79 000	34 479	27 441		1352	8 390	34 479	27 441			8 390	43 169	
S717-23C0801 S717-23C2001	TECTONIC AAP Région 2023 envergure : DLDHB Investissement	92 840 15 000	48 322	34 962		33 032 15 000	46 392 15 000	48 322 0	34 962	13 360		46 392 15 000	11 486 0	
S717-23C2001	AAP Région 2023 envergure : DLDHB Fonctionnement	18 800	18 800	0		0	18 800	18 800	0			18 800	0	
S717H24C0201	ANR 2023 : NavWare	210 496	4861	4 861		66 004	66 004	4 861	4 861			66 004	139 631	
A définir A définir	S716 AAP Région 2024 NI2R - Fonctionnement	9 278 18 800			0	4 500 18 800	4 500 18 800	0	0			4 500 18 800	4778	(
S716H20C1101	DECLIC DECLIC	208 241	206 636	171 601		0	35 035	206 636	171 570			35 066	1 605	(
S716-21A1001	Recettes formation continue	15 000	12 191	9 191		0	3 000	12 191	9 072			3 119	2 809	
S716-23C2101 S716-23C2102	AAP Région 2023 ANER : MONUMENT - Investissement AAP Région 2023 ANER : MONUMENT - Fonctionnement	32 000 12 000	32 000 9 000	27 000 2 209		1 209	5 000 8 000	32 000 9 000	27 000 2 209			5 000 8 000	0 1791	
S716H24C1101	ANR 2023 OPTILAM	114 000	2 000			40 545	42 083	2 000	462			42 083	71 456	
S702H21C1301	Etude TENNECO	19 375	17 375	15 861		486	2 000	15 862	15 862			2 000	1 514	
S715-20C1901 S715-23C2401	Contrat ISL Crédits recherche IUF	8 970 72 000	2 566 5 102	566 5 050		9 9 4 8	2 000 10 000	2 566 5 102	320 5 050			2 246 10 000	6 404 56 950	
S715-23C2501	contrat accompagnement thèse - Elodie Dancerel	11 625	3 102	0		2 500	2 500	0	0			2 500	9 125	
S715H24C1001	AAP ANR 2023 : VOXWRITE	189 000	57 745	25 195		37 110		57 745	25 195			69 660	94 145	
S715-24C1601 A définir	Chaire professeur junior Théo Calais AAP Région 2024 NUMEFA - Investissement	200 000 21 600	40 221	29 349	10 872	49 616 10 000	60 488 10 000	40 221 0	29 349			60 488 10 000	110 163 11 600	
A définir	AAP Région 2024 NUMEFA - Investissement AAP Région 2024 NUMEFA - Fonctionnement	20 400			0	5 000	5 000	0	0			5 000	15 400	
SB15001PR-03	SNCF	62 735	38 266	38 266		3 000	3 000	38 266	38 266			3 000	21 469	
SB15001PR-04 S711-19C3501	Etudes CEM Reliquats Fei Gao	10 171 142 529	7 671 93 233	7 671 77 784		2 500 15 004	2 500 30 453	7 671 93 233	7 671 77 784			2 500 30 453	0 34 292	
S711-19C3501 S711-21C0101	Contrats IEEE	483 000	325 550	284 075		79 451	120 926	320 945	284 075			120 926	77 999	
S711H21P2301	Encadrement de thèse SIEMENS	34 875	32 021	30 868		2 854	4 007	32 021	30 867			4 008	0	(
S711-22A2201 S711-23A1901	Reliquats formations PàC BREAZ Reliquats FORMATION CONTINUE A.Ravey	3 580 2 610		0		1 000 1 500	1 000 1 500	0	0			1 000 1 500	2 580 1 110	
S711+23A1901 S711H24E0101	HORIZON EUROPE: Hydrogen Academy	71 775	10 888	7 478	-	30 107	33 517	10 888	7 479			33 517	30 780	
S711-24C1801	PROCOPE+	2 362	2 362	0		0	2 362	2 362	0			2 362	0	
S711-24E1901 A définir	WISE Horizon Europe: ENERTEF	9 660 120 810	3 220	694	2 526	1 474 20 384	4 000 20 384	3 220	694			4 000 20 384	4 966 100 426	
S711H24C2201	ANR 2023 Marshall	144 790		0		50 434	50 434	0	0			50 434	94 356	
LS12009PR-01	CONTRAT NIPSON TECH 264-12	110 996	45 918			2 500	2 500	45 918	42 305			6 113	62 578	
LM15014PR-01 A définir	Contrats industriels PVD INTERREG ELECTRIVERT	642 100 129 211	558 705	538 636	20 069	39 931 20 000	60 000 20 000	558 705 0	536 762			61 873 20 000	43 464 109 211	
RE12013CR-01	MECENAT SEMPAT	19 125	10 317	7 817		0	2 500	10 317	5 860	_		4 457	8 808	
S714-21C1501	Mécenant SEMPAT 3	19 611	6 034			0	1 000	6 034	5 009			1 025	13 577	
S714-18C1101 S208H24C2101	Reliquat Patrimoine Industriel INTERREG INTERLAB	42 500 60 300	3 9 1 7 1 3 3 7	3 108 1 337		0 52 400	809 52 400	3 917 1 337	2 971 1 337			946 52 400	38 583 6 563	
5250112452151	WEINED WEID D	30 300	1007	1007		02 400	02 400	1007	1007		02 400	02 400	0 000	
	Total Contrats de recherche	4 146 683	1 827 197	1 482 142	337 274	941 991	1 279 264	1 804 912	1 456 349	348 562	962 866	1 305 059	1 385 276	
S719H20C1401	CIFRE STAUBLI	6 975	4 128	2 628		941 991	1 500	3 276	2 628			1 505 059	2 847	
S719H23C2301	CIFRE SAFRAN	30 225	3 624	1 124			2 500	3 624	1 124			2 500	26 601	
S717H20C0901 S718H20C1301	CIFRE SHINE MEDICAL Thèse STUDEC	11 625 147 300	11 625 145 540	10 625 144 021		1760	1 000 3 279	10 588 145 540	10 625 142 529			1 000 4 771	0	
S718H23C0401	CIFRE ISYCARE - Léo Schwartz	3 488	1500	0		0	1500	1500	142 323			1 500	1988	(
S706H17C4001	Contrat thèse ORANGE	23 250	18 132				2 500	15 169	15 633			2 500	5 118	(
S706H17P1801 S706H19P3801	Contrat d'accompagnement VEDECOM Contrat d'accompagnement CIFRE FAURECIA	34 875 58 125	13 721 35 433	13 704 32 762		2 484 1 829	2 500 4 500	13 721 35 091	13 704 29 261			2 500 8 001	18 671 20 863	
S706H22C1601	Contrat d'accompagnement ORANGE Mario Bou Abboud	24 000	33433	32 762		5 000	5 000	35 091	29 201			5 000	19 000	
S706H22C1701	Contrat d'accompagnement ORANGE Cheick Cissé	24 000		0		5 000		0	0			5 000	19 000	
S706H23P2601 S706H24P2001	Contrat d'accompagnement CIFRE MPLUS CIFRE GE - TAHIR Mohammad	6 975 10 030	2 000	984		484 1 000	1 500 1 000	2 000	984			1 500 1 000	4 491 9 030	
S716H17P4601	CIFRE FAMATOME Phase 1/Phase2	189 000	94 812		-	272		89 150	87 584			7 500	93 916	
S716H18C0601	Contrat accompagnement CIFRE SAFRAN - Lucille Després	87 400	18 006	18 000	6	4 994	5 000	18 006	18 000	6	4 994	5 000	64 400	(
S716H21C3501 S716H22C0301	CHAIRE GE - CIFRE Nagui Moussa CIFRE HMR	88 768 46 500	12 858 3 210	7 858 210		0	5 000 3 000	12 858 3 210	7 147 210			5 711 3 000	75 910 43 290	
S716-24C0401	BQRS. Costil 2024	5 000	4364			0	563	4 364	1340			3 024	636	
S716H24P1501	MOTECH	108 046	21900	14 924		13 024		21 900	14 923			20 000	73 122	
FC15019PR-01 S702H19P1501	Contrats industriels M.Bécherif Etude SEGULA 18-219	255 000 73 400	147 847 24 048	142 847 20 248		1200	5 000 5 000	147 847 23 375	142 246 20 248			5 601 5 000	107 153 48 152	
S702H19P1301 S702H19P2101	Accord cadre Faurecia /SYMBIO	590 234	582 736	552 486		7 497	37 748	566 516	552 485			37 748	46 152	
S702H21P1201	Contrats industriels FCLAB	49 797	49 797	39 797		0	10 000	49 797	35 688			14 109	0	
S702H21P2201 M309033PR	Contrats industriels X.françois Prestations S. Gomes	8 255 412 217	8 254 141 671	7 254 138 670		0	1 000 3 000	8 254 141 671	7 254 136 307			1 000 5 364	270 547	
M315047PR-01	Prestations Denis Choulier	13 067	11 379	9 379		0	2 000	11 379	9 379				1 688	
M316056PR-01	Contrats industriels S. Roth	12 242	12 242	11 242	1 000	0	1 000	12 242	11 243	999	1	1 000	0	(
S715H17P0901 S710H17P4201	Contrats industriels F. Démoly Suivi Contrats industriels Dominique CHAMORET	12 467 6 263	12 467 6 262	10 467 5 262		0	2 000 1 000	12 467 6 262	10 446 5 262			2 021 1 000	0	
S715H21P1401	Suivi Contrats industriels CO2M	16 987	16 987	13 487		0		16 987	13 452				0	
S715H17P4401	Suivi Contrats industriels Philippe LESAGE	7 379	7 379			0	1 000	7 379	6379			1 000	0	
S715H21C3101 S715H22C1201	CIFRE VMC PÊCHE CIFRE TOTAL	15 500 21 000	6 390 20 304	5 390 17 305		0	1 000 3 000	6 390 20 304	5 390 16 171			1 000 4 133	9 110 695	
SB16013PR-01	CIFRE CALOR	39 500	18 338	16 030		2 692		18 192	16 030			5 000	18 470	
S711H17C0301	MEAN4SG - CONTRAT LNE	10 673	10 376	8 376	2 000	0	2 000	10 376	8 048	2 328	0	2 328	297	(
S711H18C1801 S711H21C3301	Contrat d'accompagnement CIFRE AAQIUS CHAIRE GE - CIFRE Stéphane Santoni	77 500 54 250	46 884 54 250	46 883 49 381		1999	2 000 4 869	46 882 54 250	46 882 49 381			2 000 4 869	28 617 0	
S711H21C3301 S711H21C3401	CHAIRE GE - CIFRE Stephane Santoni CHAIRE GE - CIFRE Fatimatou WADE	54 250 54 250	25 448	49 381 20 258		4810	10 000	54 250 25 051	49 381 20 258			10 000	23 992	
S711H23C0301	Encadrement CIFRE Nidec PSA emotors	11 625	3 773	1773	2 000	0	2 000	3 773	1773	2 000	0	2 000	7 852	(
I CZOOLIOODAZOA	CHREON	1 550 34 875	24075	22.026	-			24 975	22.026	-		1 550	0	
S702H23P1701	CIEDE Damion Sicard		34 875	33 926	949	0	949	34 875	33 926	949		949	0	(
S713H20C1201 S713H23C1301	CIFRE Damien Sicard INTERREG OPTIREVE	71 831	52811	43 174	9 637	1702	11 339	52 811	43 174	9 637	1 702	11 339	17 318	(
\$713H20C1201 \$713H23C1301 \$713H22C3101	INTERREG OPTIREVE CIFRE HMR	71 831 23 250	52 811 5 117	3 669	1 448	1 052	2 500	5 117	3 669	1 448	1 052	2 500	17 081	(
\$713H20C1201 \$713H23C1301 \$713H22C3101 \$714H21C1101	INTERREG OPTIREVE CIFRE HMR CIFRE FAURECIA LILI Coustillac	71 831 23 250 32 120	52 811 5 117 2 329	3 669 2 329	1 448 0	1 052 5 000	2 500 5 000	5 117 2 329	3 669 2 329	1448	1 052 5 000	2 500 5 000	17 081 24 791	(
S713H20C1201 S713H23C1301 S713H22C3101	INTERREG OPTIREVE CIFRE HMR	71 831 23 250	52 811 5 117	3 669 2 329	1 448 0	1 052	2 500	5 117	3 669	1448	1 052 5 000	2 500	17 081	

				W	X	у	=+w-x-y
					Financemer	nts extérieurs	
			5.00				
	Opérations	Montant de l'opération	Prélèvement sur la trésorerie		Encaissement	Encaissement	Restes à
				Montant	s < N	s prévus N	encaisser >
S719H22C1501 S719-22C2002	EQUIPEX - CONTINUUM AAP Région 2022 ANER : SF@WRK - Safe at Work - Fonctionnement	380 000 46 500	-30 400 0	410 400 46 500		340 000 18 296	70 4 28 2
S719H23C3001	INTERREG Placodist	87 043	-27 919	114 962		51 300	636
S719-21N2801	Reliquat DU Ergo	16 500	0	16 500		4 500	12 (
S717H18C2601	Contrat d'accompagnement CIFRE HTI AAP Région 2022 Amorçage : LOST-CoRoNa - Investissement	27 125	-7 875	35 000	35 000	2 450	-24
S717-22C1901 S717-22C1902	AAP Région 202 Amorçage : LOST-CoRoNa - Fonctionnement	16 167 9 412	0 886	16 167 8 526		0 886	16: 76
S717-22C2601	Reliquat SAFER-LC	82 771	0	82 771		23 500	59:
S717H23E0501	DEDIHCATED BFC TECTONIC	79 000	17 663	61 337		8 977	523
S717-23C0801 S717-23C2001	AAP Région 2023 envergure : DLDHB Investissement	92 840 15 000	0	92 840 15 000		46 392 15 000	46
S717-23C2002	AAP Région 2023 envergure : DLDHB Fonctionnement	18 800	0	18 800		18 800	
S717H24C0201	ANR 2023 : NavWare	210 496	-28 417	238 913		74 915	163
A définir A définir	S716 AAP Région 2024 NI2R - Fonctionnement	9 278 18 800	0	9 278 18 800		4 500 18 800	4
S716H20C1101	DECLIC	208 241	0	208 241	62 915	37 345	107
S716-21A1001	Recettes formation continue	15 000	0	15 000		4 000	11
S716-23C2101 S716-23C2102	AAP Région 2023 ANER : MONUMENT - Investissement AAP Région 2023 ANER : MONUMENT - Fonctionnement	32 000 12 000	0	32 000 12 000		32 000 8 000	4
S716H24C1101	ANR 2023 OPTILAM	114 000	-15 390	129 390		47 764	81
S702H21C1301	Etude TENNECO	19 375	-5 625	25 000		2 450	22
S715-20C1901	Contrat ISL Crédits recherche IUF	8 970 72 000	-3 000	8 970 75 000	7 500	2 000 10 000	65 (
S715-23C2401 S715-23C2501	contrat accompagnement thèse - Elodie Dancerel	11 625	-3 375	15 000	10 000	2 500	2
S715H24C1001	AAP ANR 2023 : VOXWRITE	189 000	-25 515	214 515		79 064	135
S715-24C1601	Chaire professeur junior Théo Calais	200 000	0	200 000		60 488	139
A définir A définir	AAP Région 2024 NUMEFA - Investissement AAP Région 2024 NUMEFA - Fonctionnement	21 600 20 400	0	21 600 20 400		10 000 5 000	11 15
SB15001PR-03	SNCF	62 735	0	62 735	52 400	3 450	6
SB15001PR-04	Etudes CEM	10 171	0	10 171	40 113	8 000	-37
S711-19C3501	Reliquats Fei Gao Contrats IEEE	142 529	0	142 529	142 530 360 338	30 453 148 134	-30 -25
S711-21C0101 S711H21P2301	Encadrement de thèse SIEMENS	483 000 34 875	-10 125	483 000 45 000	360 338	4 909	-25 40
S711-22A2201	Reliquats formations PàC BREAZ	3 580	0	3 580		1 000	2
S711-23A1901	Reliquats FORMATION CONTINUE A.Ravey	2 610	0	2 6 1 0		1 500	1
S711H24E0101 S711-24C1801	HORIZON EUROPE: Hydrogen Academy PROCOPE +	71 775 2 362	0	71 775 2 362		64 520 2 362	7
S711-24E1901	WISE	9 660	0	9 660		4 000	5
A définir	Horizon Europe: ENERTEF	120 810	0	120 810		39 239	81
S711H24C2201	ANR 2023 Marshall	144 790	-19 547	164 337	447.055	57 243	107
LS12009PR-01 LM15014PR-01	CONTRAT NIPSON TECH 264-12 Contrats industriels PVD	110 996 642 100	-41 859 0	152 855 642 100	147 855 407 100	5 000 235 000	
A définir	INTERREG ELECTRIVERT	129 211	0	129 211		19 200	110
RE12013CR-01	MECENAT SEMPAT	19 125	-3 375	22 500		2 500	20
S714-21C1501 S714-18C1101	Mécenant SEMPAT 3 Reliquat Patrimoine Industriel	19 611 42 500	0	19 611 42 500		1 000	18 9
S208H24C2101	INTERREG INTERLAB	60 300	0	60 300		57 130	3:
	Total Contrats de recherche	4 146 683	-203 873	4 350 556	1 265 752	1 613 568	1 471 :
S719H20C1401	CIFRE STAUBLI	6 975	-2 025				
S719H23C2301	CIFRE SAFRAN	0070	-2 023	9 000	9 000	1 838	-1
	OUTDE OUTDE AUTDION	30 225	-8 775	39 000	12 000	3 063	23
S717H20C0901	CIFRE SHINE MEDICAL Thèse STI IDEC	30 225 11 625	-8 775 -3 375	39 000 15 000	12 000 15 000	3 063 1 225	23 -1
S718H20C1301 S718H23C0401	CIFRE SHINE MEDICAL Thèse STUDEC CIFRE ISYCARE - Léo Schwartz	30 225	-8 775	39 000	12 000	3 063	23 -1 -4
S718H20C1301 S718H23C0401 S706H17C4001	Thèse STUDEC CIFRE ISYCARE - Léo Schwartz Contrat thèse ORANGE	30 225 11 625 147 300 3 488 23 250	-8 775 -3 375 -36 825 -1 012 -6 750	39 000 15 000 184 125 4 500 30 000	12 000 15 000 184 125 1 500 30 000	3 063 1 225 4 017 1 838 3 063	23 -1 -4 1 -3
\$718H20C1301 \$718H23C0401 \$706H17C4001 \$706H17P1801	Thèse STUDEC CIFRE ISYCARE - Léo Schwartz Contrat thèse ORANGE Contrat d'accompagnement VEDECOM	30 225 11 625 147 300 3 488 23 250 34 875	-8 775 -3 375 -36 825 -1 012 -6 750 -10 125	39 000 15 000 184 125 4 500 30 000 45 000	12 000 15 000 184 125 1 500 30 000 45 000	3 063 1 225 4 017 1 838 3 063 3 063	23 -1 -4 1 -3
\$718H20C1301 \$718H23C0401 \$706H17C4001 \$706H17P1801 \$706H19P3801	Thèse STUDEC CIFRE ISYCARE - Léo Schwartz Contrat thèse ORANGE Contrat d'accompagnement VEDECOM Contrat d'accompagnement CIFRE FAURECIA	30 225 11 625 147 300 3 488 23 250 34 875 58 125	-8 775 -3 375 -36 825 -1 012 -6 750 -10 125 -16 875	39 000 15 000 184 125 4 500 30 000 45 000 75 000	12 000 15 000 184 125 1 500 30 000 45 000 75 000	3 063 1 225 4 017 1 838 3 063 3 063 5 513	23 -1 -4 1 -3 -3
\$718H20C1301 \$718H23C0401 \$706H17C4001 \$706H17P1801	Thèse STUDEC CIFRE ISYCARE - Léo Schwartz Contrat thèse ORANGE Contrat d'accompagnement VEDECOM	30 225 11 625 147 300 3 488 23 250 34 875	-8 775 -3 375 -36 825 -1 012 -6 750 -10 125	39 000 15 000 184 125 4 500 30 000 45 000	12 000 15 000 184 125 1 500 30 000 45 000	3 063 1 225 4 017 1 838 3 063 3 063	23 -1 -4 1
\$718H20C1301 \$718H23C0401 \$706H17C4001 \$706H17P1801 \$706H19P3801 \$706H22C1601 \$706H22C1701 \$706H23P2601	Thèse STUDEC CIFRE ISYCARE - Léo Schwartz Contrat thèse ORANGE Contrat d'accompagnement VEDECOM Contrat d'accompagnement CIFRE FAURECIA Contrat d'accompagnement ORANGE Mario Bou Abboud Contrat d'accompagnement ORANGE Choick Cissé Contrat d'accompagnement CRANGE Choick Cissé Contrat d'accompagnement CRANGE Choick Cissé	30 225 11 625 147 300 3 488 23 250 34 875 58 125 24 000 24 000 6 975	-8 775 -3 375 -36 825 -1 012 -6 750 -10 125 -16 875 -6 000 -6 000 -2 025	39 000 15 000 184 125 4 500 30 000 45 000 75 000 30 000 9 000	12 000 15 000 184 125 1 500 30 000 45 000 5 000	3 063 1 225 4 017 1 838 3 063 3 063 5 513 6 125 6 125 1 838	23 -1 -4 1 -3 -3 -5 18 8
\$718H20C1301 \$718H23C0401 \$706H17C4001 \$706H17P1801 \$706H19P3801 \$706H29C1601 \$706H22C1601 \$706H23P2601 \$706H23P2601 \$706H24P2001	Thèse STUDEC CIFRE ISYCARE - Léo Schwartz Contrat thèse ORANGE Contrat d'accompagnement VEDECOM Contrat d'accompagnement CIFRE FAURECIA Contrat d'accompagnement CRANGE Mario Bou Abboud Contrat d'accompagnement ORANGE Cheick Cissé	30 225 11 625 147 300 3 488 23 250 34 875 58 125 24 000 24 000 6 975 10 030	-8 775 -3 375 -36 825 -1 012 -6 750 -10 125 -16 875 -6 000 -6 000 -2 025	39 000 15 000 184 125 4 500 30 000 45 000 30 000 30 000 9 000 10 030	12 000 15 000 184 125 1 500 30 000 45 000 5 000 15 000 3 000	3 063 1 225 4 017 1 838 3 063 3 063 5 513 6 125 6 125 1 838 1 225	23 -1 -4 1 -3 -3 -5 18 8
\$718H20C1301 \$718H23C0401 \$706H17C4001 \$706H17P1801 \$706H19P3801 \$706H22C1601 \$706H22C1701 \$706H23P2601 \$706H23P2601	Thèse STUDEC CIFRE ISYCARE - Léo Schwartz Contrat thèse ORANGE Contrat d'accompagnement VEDECOM Contrat d'accompagnement CIFRE FAURECIA Contrat d'accompagnement ORANGE Mario Bou Abboud Contrat d'accompagnement ORANGE Cheick Cissé Contrat d'accompagnement ORANGE Cheick Cissé Contrat d'accompagnement CIFRE MPLUS CIFRE GE - TAHIR Mohammad	30 225 11 625 147 300 3 488 23 250 34 875 58 125 24 000 24 000 6 975	-8 775 -3 375 -36 825 -1 012 -6 750 -10 125 -16 875 -6 000 -6 000 -2 025	39 000 15 000 184 125 4 500 30 000 45 000 75 000 30 000 9 000	12 000 15 000 184 125 1 500 30 000 45 000 75 000 15 000 3 000	3 063 1 225 4 017 1 838 3 063 3 063 5 513 6 125 6 125 1 838	23 -1 -4 1 -3 -3 -5 18 8 4
\$718H20C1301 \$718H23C0401 \$718H23C0401 \$706H17C4001 \$706H17P1801 \$706H22C1601 \$706H22C1601 \$706H22C1701 \$706H29C01 \$706H24P2001 \$716H17P4601 \$716H17P4601 \$716H21C3501	Thèse STUDEC CIFRE ISYCARE - Léo Schwartz Contrat thèse ORANGE Contrat d'accompagnement VEDECOM Contrat d'accompagnement CIFRE FAURECIA Contrat d'accompagnement ORANGE Mario Bou Abboud Contrat d'accompagnement ORANGE Cheick Cissé Contrat d'accompagnement ORANGE Cheick Cissé Contrat d'accompagnement CIFRE MPLUS CIFRE GE - TAHIR Mohammad CIFRE FAMATOME Phase 1 JPhase2 Contrat accompagnement CIFRE SAFRAN - Lucille Després CHAIRE GE - CIFRE Nagui Moussa	30 225 11 625 147 300 3 488 23 250 34 875 58 125 24 000 24 000 6 975 10 030 18 9 000 87 400	-8 775 -3 375 -3 36 825 -1 012 -6 750 -10 125 -16 875 -6 000 -6 000 -2 025 0 0 -2 5 396 -2 5 772	39 000 15 000 184 125 4 500 30 000 75 000 30 000 30 000 9 000 10 030 189 000 112 796	12 000 15 000 184 125 1 500 30 000 45 000 75 000 15 000 3 000 179 812 112 796 98 897	3 063 1 225 4 017 1 838 3 063 3 063 5 513 6 125 6 125 9 188 6 125 9 188 6 125 6 125	23314411
\$718H20C1301 \$718H23C0401 \$706H1724001 \$706H17P1801 \$706H19P3801 \$706H22C1601 \$706H22C1601 \$706H22C1701 \$706H22C1701 \$706H22P2001 \$716H17P4601 \$716H18C0601 \$716H12C3501 \$716H2C3501	Thèse STUDEC CIFRE ISYCARE - Léo Schwartz Contrat thèse ORANGE Contrat d'accompagnement VEDECOM Contrat d'accompagnement CIFRE FAURECIA Contrat d'accompagnement ORANGE Mario Bou Abboud Contrat d'accompagnement ORANGE Cheick Cissé Contrat d'accompagnement ORANGE Cheick Cissé Contrat d'accompagnement CIFRE MPLUS CIFRE GE - TAHIR Mohammad CIFRE FAMATOME Phase 1/Phase2 Contrat accompagnement CIFRE SAFRAN - Lucille Després CHAIRE GE - CIFRE Nagui Moussa CIFRE HMR	30 225 11 625 147 300 3 488 23 250 34 875 58 125 24 000 24 000 6 975 10 030 189 000 87 400 88 768 46 500	-8 775 -3 375 -3 6 825 -1 012 -6 750 -1 10 125 -16 875 -6 000 -6 000 -2 025 -0 0 0 -2 5 396 -2 5 772	39 000 15 000 184 125 4 500 30 000 45 000 75 000 30 000 9 000 10 030 189 000 112 796 114 540	12 000 15 000 184 125 1 500 30 000 45 000 5 000 15 000 3 000	3 063 1 225 4 017 1 838 3 063 3 063 5 513 6 125 6 125 9 188 6 125 6 125 6 125 9 187	2331441111111
\$718H20C1301 \$718H23C0401 \$706H1724001 \$706H17P1801 \$706H19P3801 \$706H29C1601 \$706H29C1701 \$706H29C1701 \$706H29C201 \$716H17P4601 \$716H18C0601 \$716H12C3501 \$716H2C3301 \$716H2C3301	Thèse STUDEC CIFRE ISYCARE - Léo Schwartz Contrat thèse ORANGE Contrat d'accompagnement VEDECOM Contrat d'accompagnement CIFRE FAURECIA Contrat d'accompagnement ORANGE Mario Bou Abboud Contrat d'accompagnement ORANGE Cheick Cissé Contrat d'accompagnement ORANGE Cheick Cissé Contrat d'accompagnement CIFRE MPLUS CIFRE GE - TAHIR Mohammad CIFRE FAMATOME Phase I/Phase2 Contrat accompagnement CIFRE SAFRAN - Lucille Després CHAIRE GE - CIFRE Nagui Moussa CIFRE HMR BQRS. Costil 2024	30 225 11 625 147 300 3 488 23 250 34 875 58 125 24 000 24 000 6 975 10 030 189 000 87 400 88 768 46 500	-8 775 -3 375 -3 6825 -1 012 -6 750 -1 0125 -1 6 875 -6 000 -6 000 -2 025 0 0 -2 5 396 -2 5 772 0 0	39 000 15 000 184 125 4 500 30 000 45 000 30 000 30 000 9 000 10 030 112 796 114 540 5 000	12 000 15 000 184 125 1 500 30 000 45 000 5 000 15 000 3 000 12 000 179 812 112 796 98 897 40 000	3 063 1 225 4 017 1 838 3 063 3 063 5 513 6 125 6 125 9 183 6 125 9 188 6 125 6 125 6 125	23 -1 -4 1 1 -3 -5 18 8 8 4 4 8 9 9
\$718H20C1301 \$718H23C0401 \$706H17C4001 \$706H17P1801 \$706H19P3801 \$706H22C1601 \$706H22C1601 \$706H22C1701 \$706H23P2601 \$706H24P2001 \$716H17P4601 \$716H19C0601 \$716H2C3501 \$716H2C3501 \$716H2C3501 \$716H2C3501 \$716H2C3501	Thèse STUDEC CIFRE ISYCARE - Léo Schwartz Contrat thèse ORANGE Contrat d'accompagnement VEDECOM Contrat d'accompagnement CIFRE FAURECIA Contrat d'accompagnement ORANGE Mario Bou Abboud Contrat d'accompagnement ORANGE Cheick Cissé Contrat d'accompagnement ORANGE Cheick Cissé Contrat d'accompagnement CIFRE MPLUS CIFRE GE - TAHIR Mohammad CIFRE FAMATOME Phase 1/Phase2 Contrat accompagnement CIFRE SAFRAN - Lucille Després CHAIRE GE - CIFRE Nagui Moussa CIFRE HMR	30 225 11 625 147 300 3 488 23 250 34 875 58 125 24 000 24 000 6 975 10 030 189 000 87 400 88 768 46 500	-8 775 -3 375 -3 6 825 -1 012 -6 750 -1 10 125 -16 875 -6 000 -6 000 -2 025 -0 0 0 -2 5 396 -2 5 772	39 000 15 000 184 125 4 500 30 000 45 000 75 000 30 000 9 000 10 030 189 000 112 796 114 540	12 000 15 000 184 125 1 500 30 000 45 000 5 000 15 000 3 000 12 000 179 812 112 796 98 897 40 000	3 063 1 225 4 017 1 838 3 063 3 063 5 513 6 125 6 125 9 188 6 125 6 125 6 125 9 187	23 -1 -4 1 -3 -3 -5 -5 188 8 4 4 8 9 9 2 2 5
\$718H20C1301 \$718H23C0401 \$718H23C0401 \$706H17P1801 \$706H17P1801 \$706H19P3801 \$706H22C1601 \$706H22C1701 \$706H22C1701 \$706H23P2601 \$706H23P2601 \$716H17P4601 \$716H18C0601 \$716H12C3501 \$716H2C3501 \$716H2C40401 \$716H2P4501 \$716H2P4501	Thèse STUDEC CIFRE ISYCARE - Léo Schwartz Contrat thèse ORANGE Contrat d'accompagnement VEDECOM Contrat d'accompagnement CIFRE FAURECIA Contrat d'accompagnement ORANGE Mario Bou Abboud Contrat d'accompagnement ORANGE Cheick Cissé Contrat d'accompagnement ORANGE Cheick Cissé Contrat d'accompagnement CIFRE MPLUS CIFRE GE - TAHIR Mohammad CIFRE FAMATOME Phase 1/Phase2 Contrat accompagnement CIFRE SAFRAN - Lucille Després CHAIRE GE - CIFRE Nagui Moussa CIFRE HMR BQR S. Costil 2024 MOTECH Contrats industriels M. Bécherif Etude SEGULA 18-219	30 225 11 625 147 300 3 488 23 250 24 000 6 975 10 030 87 400 88 768 46 500 5 000 108 046 255 000 73 400	-8 775 -3 375 -3 6825 -1 012 -6 780 -1 0125 -1 6875 -6 000 -6 000 -2 025 -0 -2 5 396 -2 5 772 -0 -9 5 294 -0 -1 0 600 -1 10 600	39 000 15 000 18 125 4 500 30 000 50 000 30 000 9 000 10 030 112 796 114 540 4 500 5 000 203 340 255 500 84 000	12 000 15 000 15 000 30 000 30 000 75 000 5 000 15 000 3 000 179 812 112 796 98 897 40 000	3 063 3 063 1 1225 1 12	2331
\$718H20C1301 \$718H23C0401 \$718H23C0401 \$708H17C4001 \$708H17C4001 \$708H17P1801 \$708H19P3801 \$706H22C1601 \$706H22C1601 \$706H22C1701 \$706H22AP2001 \$716H12AP2001 \$716H12C3501 \$716H2C3501 \$716H2C0301	Thèse STUDEC CIFRE ISYCARE - Léo Schwartz Contrat thèse ORANGE Contrat d'accompagnement VEDECOM Contrat d'accompagnement CIFRE FAURECIA Contrat d'accompagnement CIFRE FAURECIA Contrat d'accompagnement ORANGE Cheick Cissé Contrat d'accompagnement ORANGE Cheick Cissé Contrat d'accompagnement CIFRE MPLUS CIFRE GE - TAHIR Mohammad CIFRE FAMATOME Phase 1/Phase2 Contrat accompagnement CIFRE SAFRAN - Lucille Després CHAIRE GE - CIFRE Nagui Moussa CIFRE HMR BQRS. Costil 2024 MOTECH Contrats industriels M.Bécherif Etude SEGULA 18-219 Accord cadre Faurecia /SYMBIO	30 225 11 625 147 300 3 488 23 250 34 875 58 125 24 000 6 975 10 030 189 000 5 900 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 1	-8 775 -3 375 -3 36 825 -1 012 -6 750 -10 125 -16 875 -6 000 -6 000 -2 025 -0 0 -0 00 -2 5 396 -2 5 772 -0 0 -9 5 294 -0 0 -10 600 -10 600	39 000 15 000 15 000 16 000 30 000 45 000 75 000 30 000 10 030 10 030 112 798 114 540 46 500 203 340 255 000 84 0000 59 000	12 000 15 000 15 000 30 000 30 000 5 000 5 000 179 812 112 796 98 897 40 000 9465 189 849 48 4000 543 993	3 063 3 1225 4 127 1 128	23 -1-4 -4 1 -3-3 -5-5 18 8 4 4 8 9 9 2 2 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5
\$718H20C1301 \$718H23C0401 \$718H23C0401 \$708H17C4001 \$708H17C4001 \$708H17P1801 \$708H19P3801 \$706H22C1601 \$706H22C1601 \$706H22C1701 \$706H22AP2001 \$716H12AP2001 \$716H12C3501 \$716H2C3501 \$716H2C0301	Thèse STUDEC CIFRE ISYCARE - Léo Schwartz Contrat thèse ORANGE Contrat d'accompagnement VEDECOM Contrat d'accompagnement CIFRE FAURECIA Contrat d'accompagnement ORANGE Mario Bou Abboud Contrat d'accompagnement ORANGE Cheick Cissé Contrat d'accompagnement ORANGE Cheick Cissé Contrat d'accompagnement CIFRE MPLUS CIFRE GE - TAHIR Mohammad CIFRE FAMATOME Phase 1/Phase2 Contrat accompagnement CIFRE SAFRAN - Lucille Després CHAIRE GE - CIFRE Nagui Moussa CIFRE HMR BQR S. Costil 2024 MOTECH Contrats industriels M. Bécherif Etude SEGULA 18-219	30 225 11 625 147 300 3 488 23 250 24 000 6 975 10 030 87 400 88 768 46 500 5 000 108 046 255 000 73 400	-8 775 -3 375 -3 6825 -1 012 -6 780 -1 0125 -1 6875 -6 000 -6 000 -2 025 -0 -2 5 396 -2 5 772 -0 -9 5 294 -0 -1 0 600 -1 10 600	39 000 15 000 18 125 4 500 30 000 50 000 30 000 9 000 10 030 112 796 114 540 4 500 5 000 203 340 255 500 84 000	12 000 15 000 15 000 30 000 30 000 75 000 5 000 15 000 3 000 179 812 112 796 98 897 40 000	3 063 3 063 1 1225 1 12	23 -1-4 -4 1 -3-3 -5-5 18 8 4 4 8 9 9 2 2 5 5 5 5 5 5 5 5 6 7 6 7 7 8 7 8 7 8 7 8 7 8 7 8 7 8 7 8
\$718H20C1301 \$718H23C0401 \$718H23C0401 \$706H17P1801 \$706H17P1801 \$706H19P3801 \$706H29C1701 \$706H29C1701 \$706H22C1601 \$706H22C1601 \$706H22C1701 \$706H22C1701 \$706H22P2001 \$716H18C0601 \$716H12C3501 \$716H2C3501 \$716H2C3501 \$716H2C4P1501 \$716H2P1501 \$702H19P1501 \$702H19P1501 \$702H19P2101 \$702H19P2101 \$702H19P2101	Thèse STUDEC CIFRE ISYCARE - Léo Schwartz Contrat thèse ORANGE Contrat d'accompagnement VEDECOM Contrat d'accompagnement CIFRE FAURECIA Contrat d'accompagnement ORANGE Mario Bou Abboud Contrat d'accompagnement ORANGE Cheick Cissé Contrat d'accompagnement ORANGE Cheick Cissé Contrat d'accompagnement CIFRE MPLUS CIFRE GE - TAHIR Mohammad CIFRE FAMATOME Phase 1/Phase2 Contrat accompagnement CIFRE SAFRAN - Lucille Després CHAIRE GE - CIFRE Nagui Moussa CIFRE HMR BQRS. Costil 2024 MOTECH Contrats industriels M.Bécherif Etude SEGULA 18-219 Accord cadre Faurecia /SYMBIO Contrats industriels FCLAB Contrats industriels FCLAB Contrats industriels X-françois Prestations S. Gomes	30 225 11 625 147 300 3 488 23 250 34 875 58 125 24 000 24 000 88 75 10 030 189 000 87 400 88 768 46 500 108 046 255 000 73 400	-8 775 -3 375 -3 36 825 -1 012 -6 750 -10 125 -16 875 -6 000 -6 000 -2 025 -0 -2 5 396 -25 772 -0 -95 294 -0 -10 600 -15 203	39 000 15 000 15 000 184 125 4 500 30 000 30 000 45 000 30 000 30 000 10 030 10 030 189 000 112 796 114 540 45 500 5 000 84 000 89 000 89 000 89 000 86 000 86 000 86 000 86 000	12 000 15 000 15 000 184 125 1 500 30 000 45 000 5 000 15 000 179 812 112 796 94 859 40 000 94 655 189 849 84 000 84 000 85 030	3 063 3 1225 4 127 1 128 1 127 1 128	23 -1 -4 11 -3 -3 -5 -5 188 8 8 9 2 5 5 -6 -20 237
\$718H20C1301 \$718H23C0401 \$718H23C0401 \$706H17P1801 \$706H17P1801 \$706H19P3801 \$706H22C1601 \$706H22C1601 \$706H22C1701 \$706H22C1701 \$706H22C1701 \$706H22C1701 \$716H17P4601 \$716H17P4601 \$716H17P4601 \$716H12C3501 \$716H2C3501 \$716H2C3501 \$716H2C3501 \$716H2P1501 \$716H2P1501 \$702H91P1501 \$702H91P1501 \$702H91P1501 \$702H21P2201 \$702H21P2201 \$702H21P2201 \$70309933PR \$M315047PR-01	Thèse STUDEC CIFRE ISYCARE - Léo Schwartz Contrat thèse ORANGE Contrat d'accompagnement VEDECOM Contrat d'accompagnement CIFRE FAURECIA Contrat d'accompagnement ORANGE Mario Bou Abboud Contrat d'accompagnement ORANGE Cheick Cissé Contrat d'accompagnement ORANGE Cheick Cissé Contrat d'accompagnement CIFRE MPLUS CIFRE GE - TAHIR Mohammad CIFRE FAMATOME Phase 1/Phase2 Contrat accompagnement CIFRE SAFRAN - Lucille Després CHAIRE GE - CIFRE Nagui Moussa CIFRE HMR BQR S. Costil 2024 MOTECH Contrats industriels M.Bécherif Etude SEGULA 18-219 Accord cadre Faurecia /SYMBIO Contrats industriels V.françois Prestations S. Gomes Prestations Denis Choulier	30 225 11 625 147 300 3 488 23 250 24 000 24 000 87 400 88 768 46 500 5000 108 046 255 000 73 400 73 400 8 78 40 8 78 40 8 78 40 9 79 78 40 9 79 78 40 8 79 77 8 255	-8 775 -3 375 -3 38 255 -1 1012 -6 750 -10 125 -16 875 -6 000 -6 000 -2 025 -0 0 -0 0 -2 5 396 -2 5 772 -0 0 -95 294 -0 0 -10 600 -0 0 -15 203 -0 0 -0 0 -0 0 -0 0 -0 0 -0 0 -0 0 -0	39 000 15 000 15 000 184 125 4 500 30 000 30 000 45 000 30 000 30 000 10 030 189 000 112 798 114 540 45 500 20 340 255 000 84 000 8 255 412 217 13 067	12 000 15 000 15 000 30 000 30 000 5 000 5 000 15 000 3 000 175 000 3 000 19 812 112 796 98 897 40 000 9465 189 849 9465 189 849 65 301 6 255 169 225 6 6 500	3 063 1 1225 4 0177 1 1838 3 063 5 5133 6 125 6 125 9 188 1 1225 6 125 6	23 -1 -4 11 -3 -5 18 8 8 4 4 8 9 9 2 2 2 5 5 5 5 5 5 6 9 9 9 9 9 9 9 9 9 9 9 9 9
\$718H20C1301 \$718H23C0401 \$718H23C0401 \$706H17P1801 \$706H17P1801 \$706H19P3801 \$706H22C1701 \$706H22C1701 \$706H22C1701 \$706H22C1701 \$706H22C1701 \$706H22C1701 \$716H17P4601 \$716H18C0601 \$716H12C3501 \$716H2C30301 \$716H2C30301 \$716H24P1501 \$706H19P1501 \$702H19P1501 \$702H19P2101 \$702H19P2101 \$702H2P2201 \$702H2P2201 \$702H2P2201 \$702H2P201 \$702H2P201 \$702H2P201 \$702H2P201 \$702H2P201 \$7033PR \$703H36056PR-01	Thèse STUDEC CIFRE ISYCARE - Léo Schwartz Contrat thèse ORANGE Contrat d'accompagnement UFRE FAURECIA Contrat d'accompagnement CIFRE FAURECIA Contrat d'accompagnement ORANGE Mario Bou Abboud Contrat d'accompagnement ORANGE Cheick Cissé Contrat d'accompagnement ORANGE Cheick Cissé Contrat d'accompagnement CIFRE MPLUS CIFRE GE - TAHIR Mohammad CIFRE FAMATOME Phase 1/Phase2 Contrat accompagnement CIFRE SAFRAN - Lucille Després CHAIRE GE - CIFRE Nagui Moussa CIFRE HMR BQRS. Costil 2024 MOTECH Contrats industriels M.Bécherif Etude SEGULA 18-219 Accord cadre Faurecia /SYMBIO Contrats industriels CLAB Contrats industriels Y.françois Prestations S. Gomes Prestations Denis Choulier Contrats Industriels X. Foth	30 225 11 625 147 300 3 488 23 250 24 000 6 975 10 030 87 400 88 768 46 500 108 046 255 000 73 400 590 234 49 797 8 255 412 217	-8 775 -3 375 -3 3625 -1 012 -6 780 -1 0125 -1 6 875 -6 000 -6 000 -2 025 -0 -2 5 396 -2 5 772 -0 -0 -1 10 125 -1 10	39 000 15 000 15 000 16 000 30 000 30 000 30 000 90 000 10 030 112 796 114 540 4 500 5 000 84 000 84 000 8 255 000 8 255 000 8 255 412 217 112 242	12 000 15 000 15 000 30 000 30 000 50 000 50 000 179 812 112 796 98 897 40 000 9465 189 844 000 543 993 65 393 6 255 166 525 6 5000 9 000	3 063 3 063 1 1225 4 127 1 128	23 -1 -4 -4 -1 -3 -3 -5 -5 -5 -1 -8 -8 -6 -9 -9 -2 -2 -2 -2 -2 -3 -3 -1 -1 -3 -3 -3 -3 -3 -3 -3 -3 -3 -3 -3 -3 -3
\$718H20C1301 \$718H23C0401 \$718H23C0401 \$706H17P1801 \$706H17P1801 \$706H19P3801 \$706H29C1601 \$706H29C1701 \$706H29C1701 \$706H29C1701 \$706H29C101 \$716H17P4601 \$716H18C0601 \$716H12C3501 \$716H2C0301 \$716H2C0301 \$716H2P1501 \$706H24P1501 \$702H19P1501 \$702H19P1501 \$702H19P2101 \$702H19P2101 \$702H2P1501	Thèse STUDEC CIFRE ISYCARE - Léo Schwartz Contrat thèse ORANGE Contrat d'accompagnement VEDECOM Contrat d'accompagnement CIFRE FAURECIA Contrat d'accompagnement ORANGE Mario Bou Abboud Contrat d'accompagnement ORANGE Cheick Cissé Contrat d'accompagnement ORANGE Cheick Cissé Contrat d'accompagnement CIFRE MPLUS CIFRE GE - TAHIR Mohammad CIFRE FAMATOME Phase 1/Phase2 Contrat accompagnement CIFRE SAFRAN - Lucille Després CHAIRE GE - CIFRE Nagui Moussa CIFRE HMR BQR S. Costil 2024 MOTECH Contrats industriels M.Bécherif Etude SEGULA 18-219 Accord cadre Faurecia /SYMBIO Contrats industriels V.françois Prestations S. Gomes Prestations Denis Choulier	30 225 11 625 147 300 3 488 23 250 24 000 24 000 87 400 88 768 46 500 5000 108 046 255 000 73 400 73 400 8 78 40 8 78 40 8 78 40 9 79 78 40 9 79 78 40 8 79 77 8 255	-8 775 -3 375 -3 38 255 -1 1012 -6 750 -10 125 -16 875 -6 000 -6 000 -2 025 -0 0 -0 0 -2 5 396 -2 5 772 -0 0 -95 294 -0 0 -10 600 -0 0 -15 203 -0 0 -0 0 -0 0 -0 0 -0 0 -0 0 -0 0 -0	39 000 15 000 15 000 184 125 4 500 30 000 30 000 45 000 30 000 30 000 10 030 189 000 112 798 114 540 45 500 20 340 255 000 84 000 8 255 412 217 13 067	12 000 15 000 15 000 30 000 30 000 5 000 5 000 15 000 3 000 175 000 3 000 19 812 112 796 98 897 40 000 9465 189 849 9465 189 849 65 301 6 255 169 225 6 6 500	3 063 1 1225 4 0177 1 1838 3 063 5 5133 6 125 6 125 9 188 1 1225 6 125 6	23 -1 -4 -4 -1 -3 -3 -5 -5 -1 -8 -8 -8 -9 -9 -2 -2 -2 -3 -3 -3 -1 -7 -7 -7
\$718H20C1301 \$718H23C0401 \$718H23C0401 \$706H1724001 \$706H17P1801 \$706H17P1801 \$706H19P3801 \$706H22C1701 \$706H22C1701 \$706H22C1701 \$706H22C1701 \$706H22C1701 \$7106H2P42001 \$716H17P4601 \$716H18C0601 \$716H12C3501 \$716H2C0301 \$716H2C0301 \$716H2P41501 \$702H19P1501 \$702H19P1501 \$702H19P2101 \$702H19P2101 \$702H19P2101 \$702H2P201 \$702H2P201 \$702H2P201 \$702H2P201 \$703H2P201 \$716H2C05033PR \$716H2C0504 \$716H2P201 \$716H17P0901 \$716H17P0901 \$716H17P0901 \$716H17P0901 \$716H17P0901 \$716H17P0901	Thèse STUDEC CIFRE ISYCARE - Léo Schwartz Contrat thèse ORANGE Contrat d'accompagnement UFEECOM Contrat d'accompagnement CIFRE FAURECIA Contrat d'accompagnement CIFRE FAURECIA Contrat d'accompagnement ORANGE Cheick Cissé Contrat d'accompagnement ORANGE Cheick Cissé Contrat d'accompagnement CIFRE MPLUS CIFRE GE - TAHIR Mohammad CIFRE FAMATOME Phase 1/Phase2 Contrat accompagnement CIFRE SAFRAN - Lucille Després CHAIRE GE - CIFRE Nagui Moussa CIFRE HIMR BQRS. Costil 2024 MOTECH Contrats industriels M.Bécherif Etude SEGULA 18-219 Accord cadre Faurecia /SYMBIO Contrats industriels FCLAB Contrats industriels X.françois Prestations S. Gomes Prestations Denis Choulier Contrats industriels S. Roth Contrats industriels S. Roth Contrats industriels S. Roth Contrats industriels S. Roth Contrats industriels S. Pémoly Suivi Contrats industriels S. Démoly Suivi Contrats industriels CO2M	30 225 11 625 147 300 3 488 23 250 24 000 6 975 10 030 87 400 87 400 88 768 46 500 108 046 255 000 73 400 590 234 49 797 8 255 412 217 13 067 12 242 12 467 6 263 16 987	-8 775 -3 375 -3 376 -3 376 -3 3625 -1 1012 -6 750 -6 100 -6 1012 -5 16 875 -6 000 -6 000 -2 025 -0 0 -2 5 396 -2 5 772 -0 0 -1 5 203 -1 5 204 -1 5 203 -1 5 204 -1 5 203 -1 5 204 -1 5 203 -1 5 204 -1 5 203 -1 5 204 -1 5 203 -1 5 204 -1 5 203 -1 5 204 -1 5 203 -1 5	39 000 15 000 15 000 16 000 30 000 30 000 30 000 30 000 90 000 10 030 112 796 114 540 4 500 5 000 84 000 8 255 900 84 12 217 11 242 11 2467 6 263 6 263 16 983	12 000 15 000 16 000 30 000 30 000 50 000 50 000 179 812 112 796 98 897 40 000 54 000 54 000 55 000 17 205 18 6 255 16 6 255 9 000 17 205 8 925 8 925 8 925	3 063 3 063 1 1225 1 12	23 -1 -4 -1 -3 -3 -5 -5 -5 -5 -5 -5 -5 -6 -9 -9 -20 -20 -20 -7 -7 -4 -3 -3 -3 -3 -7 -4 -3 -3 -3 -1 -1 -4 -3 -3 -3 -3 -3 -3 -3 -3 -3 -3 -3 -3 -3
\$718H20C1301 \$718H23C0401 \$718H23C0401 \$706H17P1801 \$706H17P1801 \$706H19P3801 \$706H29C1601 \$706H29C1701 \$706H29C1701 \$706H29C1701 \$706H29C201 \$716H17P4601 \$716H18C0601 \$716H12C3501 \$716H2C3501 \$716H2C3501 \$716H2C3501 \$716H2P1501 \$702H2P1501 \$702H2P1501 \$702H2P1501 \$702H2P1501 \$702H2P1701 \$702H2P1701 \$702H2P1701 \$702H2P1701 \$702H2P1701 \$702H2P1701 \$702H2P1701 \$716H17P401	Thèse STUDEC CIFRE ISYCARE - Léo Schwartz Contrat thèse ORANGE Contrat d'accompagnement VEDECOM Contrat d'accompagnement CIFRE FAURECIA Contrat d'accompagnement ORANGE Mario Bou Abboud Contrat d'accompagnement ORANGE Cheick Cissé Contrat d'accompagnement ORANGE Cheick Cissé Contrat d'accompagnement CIFRE MPLUS CIFRE GE - TAHIR Mohammad CIFRE FAMATOME Phase 1/Phase2 Contrat accompagnement CIFRE SAFRAN - Lucille Després CHAIRE GE - CIFRE Nagui Moussa CIFRE HMR BQR S. Costil 2024 MOTECH Contrats industriels M. Bécherif Etude SEGULA 18-219 Accord cadre Faurecia / SYMBIO Contrats industriels FCLAB Contrats industriels FCLAB Contrats industriels V. françois Prestations S. Gomes Prestations Denis Choulier Contrats industriels S. Roth Contrats industriels F. Démoly Suivi Contrats industriels F. Démoly Suivi Contrats industriels COZM Suivi Contrats industriels COZM Suivi Contrats industriels Dominique CHAMORET	30 225 11 625 147 300 3 488 23 250 24 000 6 975 10 030 87 400 88 768 46 500 5 000 108 046 255 000 108 046 255 000 139 000 149 000 159 0234 49 797 12 242 12 467 6 263 16 983 16 987 7 379	-8 775 -3 375 -3 376 -3 375 -3 6825 -1 1012 -6 750 -1 10125 -1 16 875 -6 000 -2 025 -0 0 -2 5 396 -2 5 772 -0 0 -1 6 600 -1 0 500 -1 5 203 -0 0 -1 5 203 -0 0 -1 5 203 -0 0 -0 0 -0 0 -0 0 -0 0 -0 0 -0 0 -0	39 000 15 000 15 000 16 102 4 4500 30 000 30 000 45 000 9 000 10 030 112 786 114 540 46 500 5 000 5 000 5 000 5 000 5 000 12 2786 5 000 5 0234 6 5 000 5 234 12 12 12 12 12 12 467 6 263 1 18 987 7 379	12 000 15 000 16 000 30 000 30 000 5 000 5 000 15 000 179 812 112 796 98 897 40 000 9 465 198 849 6 530 6 255 166 925 6 500 17 205 8 925 8 447 8 790	3 063 3 063 1 1225 4 127 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1	23 -1 -4 -4 -1 -3 -3 -5 -5 -1 -8 -8 -8 -9 -9 -20 -20 -20 -7 -7 -4 -3 -3 -3 -3 -3 -3 -3 -3 -3 -3 -3 -3 -3
\$718H20C1301 \$718H23C0401 \$718H23C0401 \$708H123C0401 \$708H17P1801 \$706H17P1801 \$706H19P3801 \$706H22C1701 \$706H22C1601 \$706H22C1701 \$706H22C1701 \$706H22C1701 \$706H22C1701 \$716H17P4601 \$716H17P4601 \$716H17P4601 \$716H12C3501 \$716H2C3501 \$716H2C3501 \$716H22C0301 \$716H22C0301 \$716H22C0301 \$716H22C0301 \$716H22F0301 \$716H2P1501 \$707H9P1501 \$707H9P1501 \$707H9P1501 \$707H21P2201 \$707H21P201 \$707H21P201 \$716H2P17P401 \$716H2P17P401 \$715H21P401 \$715H21P401 \$715H21P4401	Thèse STUDEC CIFRE ISYCARE - Léo Schwartz Contrat thèse ORANGE Contrat d'accompagnement UFEECOM Contrat d'accompagnement CIFRE FAURECIA Contrat d'accompagnement CIFRE FAURECIA Contrat d'accompagnement ORANGE Cheick Cissé Contrat d'accompagnement ORANGE Cheick Cissé Contrat d'accompagnement CIFRE MPLUS CIFRE GE - TAHIR Mohammad CIFRE FAMATOME Phase 1/Phase2 Contrat accompagnement CIFRE SAFRAN - Lucille Després CHAIRE GE - CIFRE Nagui Moussa CIFRE HIMR BQRS. Costil 2024 MOTECH Contrats industriels M.Bécherif Etude SEGULA 18-219 Accord cadre Faurecia /SYMBIO Contrats industriels FCLAB Contrats industriels X.françois Prestations S. Gomes Prestations Denis Choulier Contrats industriels S. Roth Contrats industriels S. Roth Contrats industriels S. Roth Contrats industriels S. Roth Contrats industriels S. Pémoly Suivi Contrats industriels S. Démoly Suivi Contrats industriels CO2M	30 225 11 625 147 300 3 488 23 250 24 000 6 975 10 030 87 400 87 400 88 768 46 500 108 046 255 000 73 400 590 234 49 797 8 255 412 217 13 067 12 242 12 467 6 263 16 987	-8 775 -3 375 -3 376 -3 376 -3 3625 -1 1012 -6 750 -6 100 -6 1012 -5 16 875 -6 000 -6 000 -2 025 -0 0 -2 5 396 -2 5 772 -0 0 -1 5 203 -1 5 204 -1 5 203 -1 5 204 -1 5 203 -1 5 204 -1 5 203 -1 5 204 -1 5 203 -1 5 204 -1 5 203 -1 5 204 -1 5 203 -1 5 204 -1 5 203 -1 5	39 000 15 000 15 000 16 000 30 000 30 000 30 000 30 000 90 000 10 030 112 796 114 540 4 500 5 000 84 000 8 255 900 84 12 217 11 242 11 2467 6 263 6 263 16 983	12 000 15 000 16 000 30 000 30 000 50 000 50 000 179 812 112 796 98 897 40 000 54 000 54 000 55 000 17 205 18 6 255 16 6 255 9 000 17 205 8 925 8 925 8 925	3 063 3 063 1 1225 1 12	23 -1 -4 11 -3 -3 -5 188 8 8 4 4 -6 -6 -5 -5 -5 -20 -20 -7 -4 -3 -3 -3 -1
\$718H20C1301 \$718H23C0401 \$718H23C0401 \$706H1724001 \$706H17P1801 \$706H17P1801 \$706H19P3801 \$706H22C1701 \$706H22C1701 \$706H22C1701 \$706H22C1701 \$706H22C1701 \$7106H2P2001 \$7106H2P2001 \$7106H2P2001 \$716H17P4601 \$716H18C0601 \$716H2C0301 \$716H2C0301 \$716H2P1501 \$716H2P1501 \$702H21P2101 \$702H21P2101 \$702H21P2101 \$702H21P201 \$702H21P201 \$702H21P201 \$716H2P201	Thèse STUDEC CIFRE ISYCARE - Léo Schwartz Contrat thèse ORANGE Contrat d'accompagnement VEDECOM Contrat d'accompagnement CIFRE FAURECIA Contrat d'accompagnement ORANGE Mario Bou Abboud Contrat d'accompagnement ORANGE Cheick Cissé Contrat d'accompagnement ORANGE Cheick Cissé Contrat d'accompagnement ORANGE Cheick Cissé Contrat d'accompagnement CIFRE MPLUS CIFRE GE - TAHIR Mohammad CIFRE FAMATOME Phase 1/Phase2 Contrat accompagnement CIFRE SAFRAN - Lucille Després CHAIRE GE - CIFRE Nagui Moussa CIFRE HMR BQR S. Costil 2024 MOTECH Contrats industriels M. Bécherif Etude SEGULA 18-219 Accord cadre Faurecia /SYMBIO Contrats industriels F.CLAB Contrats industriels F.CLAB Contrats industriels K.françois Prestations S. Gomes Prestations Denis Choulier Contrats industriels F. Démoly Suivi Contrats industriels S. Roth Contrats industriels F. Démoly Suivi Contrats industriels Dominique CHAMORET Suivi Contrats industriels Dominique CHAMORET Suivi Contrats industriels Dominique CHAMORET Suivi Contrats industriels Philippe LESAGE CIFRE VMC PÉCHE CIFRE TOTAL CIFRE CALOR	30 225 11 625 11 625 147 300 3 488 23 250 34 875 58 125 24 000 6 975 10 030 188 9000 108 046 255 000 108 046 255 000 73 400 590 234 49 797 42 12 467 12 242 12 467 6 263 16 987	-8 775 -3 375 -3 3825 -1 012 -6 750 -1 012 -6 750 -1 0125 -1 6875 -6 000 -6 000 -2 025 -0 0 -2 25 396 -25 772 -0 0 -10 600 -10 600 -15 203 -0 0 -0 0 -0 0 -0 0 -0 0 -0 0 -0 0 -0	39 000 15 000 15 000 16 100 20 000 30 000 30 000 30 000 30 000 10 030 18 900 112 798 114 540 46 500 5 000 20 340 65 000 8 255 412 217 13 067 12 242 12 467 6 263 16 987 7 379 20 000	12 000 15 000 16 000 30 000 30 000 5 000 5 000 179 812 112 796 98 897 40 000 54 000 54 000 55 000 179 812 112 796 56 301 57 000	3 063 3 1225 4 1215 1225 1225 1225 1225 1225 12	23 -1 -4 -4 -3 -3 -3 -5 -1 -8 -8 -8 -9 -9 -20 -20 -20 -21 -7 -7 -4 -3 -3 -3 -1 -5 -6 -6 -6 -6 -6 -7 -7 -7 -7 -7 -7 -7 -7 -7 -7 -7 -7 -7
\$718H20C1301 \$718H20C1301 \$718H23C0401 \$718H23C0401 \$706H1724001 \$706H17P1801 \$706H17P1801 \$706H19P3801 \$706H22C1601 \$706H22C1701 \$706H22C1601 \$706H22C1701 \$706H22C1701 \$706H22C1701 \$716H17P4601 \$716H17P4601 \$716H17P4601 \$716H12C3501 \$716H22C0301 \$716H2C3501 \$716H22C3001 \$716H22C3001 \$716H22C3001 \$716H22C3001 \$716H2P1501 \$7016H2P1501 \$702H21P1201 \$702H21P2101 \$702H21P2201 \$702H21P2201 \$702H21P2201 \$716H2P17P401 \$716H2P17P401 \$715H21P401 \$715H21P4401 \$715H21P4401 \$715H21C3101 \$715H21C3101 \$715H21C3101	Thèse STUDEC CIFRE ISYCARE - Léo Schwartz Contrat thèse ORANGE Contrat d'accompagnement VEDECOM Contrat d'accompagnement CIFRE FAURECIA Contrat d'accompagnement CIFRE FAURECIA Contrat d'accompagnement ORANGE Mario Bou Abboud Contrat d'accompagnement ORANGE Cheick Cissé Contrat d'accompagnement ORANGE Cheick Cissé Contrat d'accompagnement CIFRE MPLUS CIFRE GE - TAHIR Mohammad CIFRE FAMATOME Phase 1/Phase2 Contrat accompagnement CIFRE SAFRAN - Lucille Després CHAIRE GE - CIFRE Nagui Moussa CIFRE HMR BQR S. Costil 2024 MOTECH Contrats industriels M.Bécherif Etude SEGULA 18-219 Accord cadre Faurecia /SYMBIO Contrats industriels X.françois Prestations S. Gomes Prestations S. Gomes Prestations Denis Choulier Contrats industriels S. Roth Contrats industriels S. Roth Contrats industriels S. Pómoly Suivi Contrats industriels S. Pómoly Suivi Contrats industriels CO2M Suivi Contrats industriels CO2M Suivi Contrats industriels Philippe LESAGE CIFRE VMC PÉCHE CIFRE TOTAL CIFRE CALOR MEAN4SG - CONTRAT LINE	30 225 11 625 147 300 3 488 23 250 24 000 6 975 10 030 188 000 10 87 400 10 87 400 10 87 400 10 87 400 10 87 400 10 87 400 10 88 768 10 900	-8 775 -3 375 -3 375 -3 3825 -1 012 -6 750 -1 0125 -1 6 875 -6 000 -6 000 -2 025 -0 0 -2 5 396 -2 5 772 -0 0 -1 0 600 -0 00 -1 5 203 -0 0 -0 0 -0 0 -0 0 -0 0 -0 0 -0 0 -0	39 000 15 000 15 000 16 000 30 000 30 000 30 000 30 000 10 030 114 540 45 500 5 000 12 79 80 144 540 45 500 5 000 12 79 80 144 540 15 90 12 33 40 15 90 15 90 15 90 16 90 17 90 18 9	12 000 15 000 16 000 30 000 5 000 5 000 179 812 112 796 98 897 40 000 40 000 15 000 179 812 112 796 98 897 40 000 179 812 112 796 98 897 40 000 111 896	3 063 3 063 1 1225 4 1215 1 1225 1 12	23 -1 -4 -4 -3 -3 -5 -1 -8 -8 -8 -9 -9 -20 -20 -237 -7 -4 -3 -3 -1 -1 -6 -6 -3
\$718H20C1301 \$718H23C0401 \$718H23C0401 \$706H1724001 \$706H17P1801 \$706H17P1801 \$706H19P3801 \$706H22C1701 \$706H22C1701 \$706H22C1701 \$706H22C1701 \$706H22P2001 \$716H17P4601 \$716H18C0601 \$716H12C3501 \$716H2C3501 \$716H2C3501 \$716H2C3501 \$716H2P1501 \$706H2P1501 \$706H2P1501 \$702H19P1501 \$702H19P101 \$702H19P1501 \$702H19P1501 \$702H19P1501 \$702H19P1501 \$702H19P101 \$702H19P1501 \$702H19P1501 \$702H19P1501 \$702H19P1501 \$702H19P101 \$702H19P1501 \$702H19P1501 \$702H19P1501 \$702H19P1501 \$702H19P1501 \$702H19P1501 \$702H19P1501 \$715H19P2501 \$715H19P2501 \$715H19P2501 \$715H19P2501 \$715H19P2501 \$715H19P3501 \$715H19C3001 \$711H18C3001	Thèse STUDEC CIFRE ISYCARE - Léo Schwartz Contrat thèse ORANGE Contrat d'accompagnement VEDECOM Contrat d'accompagnement CIFRE FAURECIA Contrat d'accompagnement CIFRE FAURECIA Contrat d'accompagnement ORANGE Mario Bou Abboud Contrat d'accompagnement ORANGE Cheick Cissé Contrat d'accompagnement CIFRE MPLUS CIFRE GE - TAHIR Mohammad CIFRE FAMATOME Phase 1/Phase2 Contrat accompagnement CIFRE SAFRAN - Lucille Després CHAIRE GE - CIFRE Nagui Moussa CIFRE HMR BQRS. Costil 2024 MOTECH Contrats industriels M.Bécherif Etude SEGULA 18-219 Accord cadre Faurecia /SYMBIO Contrats industriels S.CLAB Contrats industriels X.françois Prestations Denis Choulier Contrats industriels S. Roth Contrats industriels S. Roth Contrats industriels S. Roth Contrats industriels S. Pémoly Suivi Contrats industriels F. Démoly Suivi Contrats industriels Philippe LESAGE CIFRE VMC PÉCHE CIFRE CALOR MEANASG - CONTRAT LNE Contrat d'accompagnement CIFRE AAQIUS	30 225 11 625 147 300 3 488 23 250 24 000 6 975 10 030 87 400 88 768 46 500 108 046 255 000 73 400 5 90 234 49 797 8 255 412 217 13 087 12 242 12 467 6 263 16 987 7 3 79 15 500 21 000 39 500 21 000 39 500 21 000 39 500 30 500	-8 775 -3 375 -3 376 -3 376 -3 376 -3 36825 -1 1012 -6 730 -1 10 125 -1 16 875 -6 000 -6 000 -2 025 -0 0 -2 5 396 -2 5 772 -0 0 -1 5 203 -0 0 -0 0 -0 0 -0 0 -0 0 -0 0 -0 0 -0	39 000 15 000 15 000 30 000 30 000 30 000 30 000 90 000 10 030 112 796 114 540 4 500 8 255 000 8 4 000 8 255 000 8 2	12 000 15 000 16 000 30 000 30 000 50 000 50 000 179 812 112 796 98 897 40 000 54 000 177 000 18 000 18 000 19 100 19 100 19 100 19 100 19 100 10 100 10 100 10 100 10 100 10 100 10 100 10 100 10 100	3 063 1 1225 1 1235 1 1	23 -1 -4 -4 -1 -3 -3 -5 -5 -5 -18 -8 -8 -9 -9 -2 -5 -5 -5 -2 -2 -7 -4 -3 -3 -3 -3 -3 -3 -3 -3 -3 -3 -3 -3 -3
\$718H20C1301 \$718H23C0401 \$718H23C0401 \$706H17P1801 \$706H17P1801 \$706H17P1801 \$706H19P3801 \$706H22C1601 \$706H22C1701 \$706H22C1701 \$706H22C1701 \$706H22C1701 \$706H22P2601 \$716H27P4601 \$716H17P4601 \$716H17P4601 \$716H17P4601 \$716H12C3501 \$716H2C3501 \$716H2C3501 \$716H2C3501 \$716H2C3501 \$716H2C3501 \$716H2P1501 \$702H19P1501 \$702H19P1501 \$702H19P1501 \$702H19P2101 \$702H19P2101 \$702H19P2101 \$702H19P2101 \$702H19P2101 \$75702H21P201 \$75702H21P201 \$75702H21P201 \$75702H21P201 \$75702H21P201 \$7571917P401 \$715H17P4401 \$715H17P4401 \$715H21C33101 \$816013PR-01 \$811917C3301	Thèse STUDEC CIFRE ISYCARE - Léo Schwartz Contrat thèse ORANGE Contrat d'accompagnement VEDECOM Contrat d'accompagnement CIFRE FAURECIA Contrat d'accompagnement ORANGE Mario Bou Abboud Contrat d'accompagnement ORANGE Cheick Cissé Contrat d'accompagnement ORANGE Cheick Cissé Contrat d'accompagnement ORANGE Cheick Cissé Contrat d'accompagnement CIFRE MPLUS CIFRE GE - TAHIR Mohammad CIFRE FAMATOME Phase 1/Phase2 Contrat accompagnement CIFRE SAFRAN - Lucille Després CHAIRE GE - CIFRE Nagui Moussa CIFRE HMR BQR S. Costil 2024 MOTECH Contrats industriels M.Bécherif Etude SEGULA 18-219 Accord cadre Faurecia /SYMBIO Contrats industriels F.CLAB Contrats industriels F.CLAB Contrats industriels F.CLAB Contrats industriels S. front Contrats industriels S. Roth Contrats industriels F. Démoly Suivi Contrats industriels F. Démoly Suivi Contrats industriels F. Démoly Suivi Contrats industriels Philippe LESAGE CIFRE VMC PÉCHE CIFRE TOTAL CIFRE CALOR MEANASG - CONTRAT LINE Contrat G'accompagnement CIFRE AAQIUS CHAIRE GE - CIFRE Stéphane Santoni	30 225 11 625 147 300 3 488 23 250 24 000 6 975 10 030 87 400 88 768 46 500 5 000 73 400 5 902 244 257 21 247 21 30 67 21 242 21 247 21 30 67 27 379 15 500 39 500 10 673 77 500 54 250	-8 775 -3 375 -3 376 -3 375 -3 6825 -1 012 -6 750 -6 000 -6 000 -2 025 -0 0 -25 396 -25 772 -0 0 -10 600 -10 600 -0 0 -15 203 -0 0 -0 0 -0 0 -0 0 -0 0 -0 0 -0 0 -0	39 000 15 000 15 000 16 000 30 000 30 000 30 000 30 000 9 000 10 030 112 796 114 540 205 340 5 000 5 0	12 000 15 000 16 000 30 000 5 000 5 000 15 000 15 000 17 812 112 796 98 897 40 000 17 205 189 849 189 849 199 85 301 179 812 189 849 199 85 301	3 063 3 063 1 1225 4 127 1 128	23 -1 -4 -4 -3 -3 -3 -5 -1 -8 -8 -8 -8 -9 -9 -20 -20 -20 -20 -20 -20 -20 -20 -20 -20
\$718H20C1301 \$718H20C1301 \$718H23C0401 \$718H23C0401 \$708H1724001 \$708H17P1801 \$708H17P1801 \$706H17P1801 \$706H19P3801 \$706H22C1701 \$706H22C1601 \$706H22C1701 \$706H23P2601 \$716H17P4601 \$716H17P4601 \$716H17P4601 \$716H17P4601 \$716H17P4601 \$716H12C3501 \$716H2C0301 \$716H2C3501 \$716H2C3501 \$716H2P4001 \$716H2C3501 \$716H2P401 \$716H2P401 \$702H19P1501 \$702H19P1501 \$702H19P1501 \$702H21P201 \$702H21P201 \$702H21P201 \$716H27P401 \$715H21P401 \$715H21P401 \$715H21C3101 \$715H21C3101 \$715H21C3101 \$715H21C3101 \$711H11C3301 \$711H1C3301	Thèse STUDEC CIFRE ISYCARE - Léo Schwartz Contrat thèse ORANGE Contrat d'accompagnement VEDECOM Contrat d'accompagnement CIFRE FAURECIA Contrat d'accompagnement CIFRE FAURECIA Contrat d'accompagnement ORANGE Mario Bou Abboud Contrat d'accompagnement ORANGE Cheick Cissé Contrat d'accompagnement CIFRE MPLUS CIFRE GE - TAHIR Mohammad CIFRE FAMATOME Phase 1/Phase2 Contrat accompagnement CIFRE SAFRAN - Lucille Després CHAIRE GE - CIFRE Nagui Moussa CIFRE HMR BQRS. Costil 2024 MOTECH Contrats industriels M.Bécherif Etude SEGULA 18-219 Accord cadre Faurecia /SYMBIO Contrats industriels S.CLAB Contrats industriels X.françois Prestations Denis Choulier Contrats industriels S. Roth Contrats industriels S. Roth Contrats industriels S. Roth Contrats industriels S. Pémoly Suivi Contrats industriels F. Démoly Suivi Contrats industriels Philippe LESAGE CIFRE VMC PÉCHE CIFRE CALOR MEANASG - CONTRAT LNE Contrat d'accompagnement CIFRE AAQIUS	30 225 11 625 147 300 3 488 23 250 24 000 6 975 10 030 87 400 88 768 46 500 108 046 255 000 73 400 5 90 234 49 797 8 255 412 217 13 087 12 242 12 467 6 263 16 987 7 3 79 15 500 21 000 39 500 21 000 39 500 21 000 39 500 30 500	-8 775 -3 375 -3 376 -3 376 -3 376 -3 36825 -1 1012 -6 730 -1 10 125 -1 16 875 -6 000 -6 000 -2 025 -0 0 -2 5 396 -2 5 772 -0 0 -1 5 203 -0 0 -0 0 -0 0 -0 0 -0 0 -0 0 -0 0 -0	39 000 15 000 15 000 30 000 30 000 30 000 30 000 90 000 10 030 112 796 114 540 4 500 8 255 000 8 4 000 8 255 000 8 2	12 000 15 000 16 000 30 000 30 000 50 000 50 000 179 812 112 796 98 897 40 000 54 000 177 000 18 000 18 000 19 100 19 100 19 100 19 100 19 100 10 100 10 100 10 100 10 100 10 100 10 100 10 100 10 100	3 063 1 1225 1 1235 1 1	23 -1 -4 -4 -4 -3 -3 -5 -5 -1 -1 -1 -1 -5 -5 -5 -5 -5 -5 -5 -5 -5 -7 -7 -7 -7 -7 -7 -7 -7 -7 -7 -7 -7 -7
\$718H20C1301 \$718H23C0401 \$718H23C0401 \$706H17P1801 \$706H17P1801 \$706H17P1801 \$706H17P1801 \$706H19P3801 \$706H22C1601 \$706H22C1701 \$706H22C1701 \$706H22C1701 \$706H22C1701 \$706H22P2001 \$716H2P3P2001 \$716H17P4601 \$716H17P4601 \$716H1C3S001 \$716H2C3S001 \$716H2C3S001 \$716H2C3S001 \$716H2C3S001 \$716H2C3S001 \$716H2C3S001 \$702H19P3001 \$703H19P3001 \$703H19P3001 \$715H17P4401 \$715H17P4401 \$715H17P4401 \$715H17C3301 \$715H12C3301 \$711H18C18001 \$711H18C18001 \$711H18C38001	Thèse STUDEC CIFRE ISYCARE - Léo Schwartz Contrat thèse ORANGE Contrat d'accompagnement UFRE FAURECIA Contrat d'accompagnement CIFRE FAURECIA Contrat d'accompagnement ORANGE Mario Bou Abboud Contrat d'accompagnement ORANGE Cheick Cissé Contrat d'accompagnement ORANGE Cheick Cissé Contrat d'accompagnement ORANGE Cheick Cissé Contrat d'accompagnement CIFRE MPLUS CIFRE GE - TAHIR Mohammad CIFRE FAMATOME Phase 1/Phase2 Contrat accompagnement CIFRE SAFRAN - Lucille Després CHAIRE GE - CIFRE Nagui Moussa CIFRE HMR BQRS. Costil 2024 MOTECH Contrats industriels M.Bécherif Etude SEGULA 18-219 Accord cadre Faurecia /SYMBIO Contrats industriels FCLAB Contrats industriels CLAB Contrats industriels X.françois Prestations S. Gomes Prestations Denis Choulier Contrats industriels S. Roth Contrats industriels F. Démoly Suivi Contrats industriels Philippe LESAGE CIFRE VMC PÉCHE CIFRE TOTAL CIFRE CALOR MEANASG - CONTRAT LNE Contrat Gaccompagnement CIFRE AAQIUS CHAIRE GE - CIFRE Stéphane Santoni CHAIRE GE - CIFRE Fatimatou WADE Encadrement CIFRE Neider PSA emotors CHREON	30 225 11 625 147 300 3 488 23 250 24 4000 6 975 10 030 87 400 88 768 46 500 5 000 108 046 255 000 73 400 5 90 234 49 797 12 242 12 467 6 263 16 987 7 379 15 500 39 500 10 677 500 77 7500 77 7500 54 250	-8 775 -3 375 -3 376 -3 375 -3 6825 -1 1012 -6 750 -6 000 -6 000 -2 025 -0 -0 -2 5 396 -2 5 772 -0 -0 -1 10 600 -1 10 600 -1 10 600 -1 5 203 -1 5 200 -1 5 200 -1 5 200 -1 5 200 -1 5 200 -1 5 200 -1 5 750 -1 5 7	39 000 15 000 15 000 16 000 30 000 30 000 30 000 30 000 9 000 10 030 112 786 114 540 46 500 5 000 84 000 5 000 5 000 12 217 13 067 12 12 467 13 067 13 067 10 070 10 070 10 070 10 070 10 070 10 070 10 070 10 070 10 5000 15 5000	12 000 15 000 16 000 30 000 75 000 5 000 15 000 15 000 15 000 179 812 112 796 98 897 40 000 179 812 112 796 98 897 40 000 179 812 189 849 94 85 189 849 94 85 189 849 94 85 189 849 18	3 063 3 1225 4 1225 2 2 450 5 965 12 2 5 965 18 99	23 -1 -4 -4 -3 -3 -3 -5 -1 -8 -8 -8 -8 -9 -9 -20 -20 -20 -20 -20 -20 -20 -20 -20 -20
\$718H20C1301 \$718H20C1301 \$718H23C0401 \$718H23C0401 \$708H1724001 \$706H17P1801 \$706H17P1801 \$706H19P3801 \$706H22C1701 \$706H22C1701 \$706H22C1701 \$706H22C1701 \$706H22C1701 \$716H27P2001 \$716H17P4601 \$716H17P4601 \$716H17P4601 \$716H12C3501 \$716H22C0301 \$716H2C3501 \$716H22C301 \$716H22C301 \$716H22C301 \$716H22C301 \$716H22C301 \$716H22C301 \$716H22C301 \$716H22D301 \$702H3P1501 \$702H3P1501 \$702H3P191501 \$702H3P192101 \$702H3P192101 \$702H3P192101 \$702H3P192101 \$702H3P192101 \$702H3P192101 \$702H3P192101 \$716H3P192101 \$715H3P1P1401 \$715H3P1P1401 \$715H3P1P1401 \$715H3P1P1401 \$715H3P1C301 \$715H3P1C301 \$711H3C301 \$711H3C3001 \$711H3C3001 \$711H3C3001 \$711H3C3001 \$711H3C3001 \$711H3C3001 \$711H3C3001	Thèse STUDEC CIFRE ISYCARE - Léo Schwartz Contrat thèse ORANGE Contrat d'accompagnement VEDECOM Contrat d'accompagnement VEDECOM Contrat d'accompagnement ORANGE Mario Bou Abboud Contrat d'accompagnement ORANGE Mario Bou Abboud Contrat d'accompagnement ORANGE Cheick Cissé Contrat d'accompagnement ORANGE Cheick Cissé Contrat d'accompagnement CIFRE MPLUS CIFRE GE - TAHIR Mohammad CIFRE FAMATOME Phase 1/Phase2 Contrat accompagnement CIFRE SAFRAN - Lucille Després CHAIRE GE - CIFRE Nagui Moussa CIFRE HMR BQR S. Costil 2024 MOTECH Contrats industriels M.Bécherif Etude SEGULA 18-219 Accord Cadre Faurecia / SYMBIO Contrats industriels K.françois Prestations S. Gomes Prestations S. Gomes Prestations Denis Choulier Contrats industriels S. Roth Contrats industriels S. Foth Suivi Contrats industriels S. Pomoly Suivi Contrats industriels Dominique CHAMORET Suivi Contrats industriels COZM Suivi Contrats industriels Philippe LESAGE CIFRE CHALOR MEANASG - CONTRAT LNE Contrat d'accompagnement CIFRE AAQIUS CHAIRE GE - CIFRE Stéphane Santoni CHAIRE GE - CIFRE Stéphane Santoni CHAIRE GE - CIFRE Fatimatou WADE Encadrement CIFRE Naice PSA emotors CHREON CIFRE Damien Sicard	30 225 11 625 147 300 3 488 23 250 24 000 6 975 10 030 87 400 88 768 46 500 108 046 255 000 108 046 255 000 118 046 255 000 234 24 077 24 078 255 25 078 25 078 26 078 278 278 278 278 278 278 278 278 278 2	-8 775 -3 375 -3 375 -3 6825 -1 012 -6 750 -1 0125 -1 6 875 -6 000 -6 000 -2 025 -0 0 -2 5 396 -2 5 772 -0 0 -1 5 203 -0 0 -1 5 203 -0 0 -1 6 000 -0 0 -1 6 000 -0 0 -1 5 203	39 000 15 000 15 000 16 000 30 000 30 000 30 000 30 000 10 030 10 030 112 798 114 540 46 500 203 340 255 000 48 000 203 340 255 000 21 207 22 422 21 247 2 12 67 6 263 16 987 7 379 20 000 21 0	12 000 15 000 16 000 30 000 5 000 5 000 179 812 112 796 98 897 40 000 5 30 000 5 30 000 179 812 112 796 98 897 40 000 179 812 112 796 98 897 189 897 189 897 189 897 189 897 189 897 189 897 189 897 189 897 189 897 189 897 189 897 189 897 189 897 189 897 189 897 199 897 1	3 063 3 1225 4017 1 1235 1 125	23 -1 -4 -4 -1 -3 -3 -5 -5 -1 -1 -8 -8 -6 -6 -7 -7 -7 -4 -4 -3 -3 -3 -5 -5 -5 -5 -5 -5 -5 -5 -5 -5 -5 -5 -5
\$718H20C1301 \$718H20C1301 \$718H23C0401 \$708H123C0401 \$706H17P1801 \$706H17P1801 \$706H17P1801 \$706H17P1801 \$706H22C1701 \$706H22C1701 \$706H22C1701 \$706H22C1701 \$706H22C1701 \$706H22C1701 \$716H17P4601 \$716H17P4601 \$716H17P4601 \$716H17P4601 \$716H17P4601 \$716H2C3501 \$716H2C3501 \$716H2C3501 \$716H2C3501 \$716H2C3501 \$716H2P1501 \$702H2P1501 \$702H2P191501 \$702H2P191501 \$702H2P19101 \$702H2P201 \$702H2P201 \$702H2P201 \$716H27P401 \$715H21P201 \$711H2C3001 \$711H2C3401 \$711H2C3401 \$711H2C3401 \$713H23C3001	Thèse STUDEC CIFRE ISYCARE - Léo Schwartz Contrat thèse ORANGE Contrat d'accompagnement UFRE FAURECIA Contrat d'accompagnement CIFRE FAURECIA Contrat d'accompagnement ORANGE Mario Bou Abboud Contrat d'accompagnement ORANGE Cheick Cissé Contrat d'accompagnement ORANGE Cheick Cissé Contrat d'accompagnement ORANGE Cheick Cissé Contrat d'accompagnement CIFRE MPLUS CIFRE GE - TAHIR Mohammad CIFRE FAMATOME Phase 1/Phase2 Contrat accompagnement CIFRE SAFRAN - Lucille Després CHAIRE GE - CIFRE Nagui Moussa CIFRE HMR BQRS. Costil 2024 MOTECH Contrats industriels M.Bécherif Etude SEGULA 18-219 Accord cadre Faurecia /SYMBIO Contrats industriels FCLAB Contrats industriels CLAB Contrats industriels X.françois Prestations S. Gomes Prestations Denis Choulier Contrats industriels S. Roth Contrats industriels F. Démoly Suivi Contrats industriels Philippe LESAGE CIFRE VMC PÉCHE CIFRE TOTAL CIFRE CALOR MEANASG - CONTRAT LNE Contrat Gaccompagnement CIFRE AAQIUS CHAIRE GE - CIFRE Stéphane Santoni CHAIRE GE - CIFRE Fatimatou WADE Encadrement CIFRE Neider PSA emotors CHREON	30 225 11 625 11 625 147 300 3 488 23 250 24 000 6 975 10 030 88 768 46 500 5 000 108 046 6 955 400 73 400 5 90 234 49 797 8 255 412 217 13 067 12 242 12 467 6 263 16 987 7 379 15 500 21 000 39 500 21 000 39 500 21 000 39 500 21 000 39 500 21 000 39 500 21 000 39 500 21 000 39 500 21 000 39 500 21 000 39 500 21 000 39 500 21 000 39 500 21 000 39 500 21 000 39 500 30 503	-8 775 -3 375 -3 375 -3 6825 -1 1012 -6 780 -6 100 -6 100 -6 2025 -6 000 -6 000 -2 2025 -7 202	39 000 15 000 15 000 30 000 30 000 30 000 30 000 90 000 112 796 114 540 45 500 5 000 12 550 12 45 000 13 000 10 030 10 030 10 030 10 030 10 030 112 796 114 540 15 000	12 000 15 000 16 000 17 000 18 12 5 12 12 12 12 12 12 12 12 12 12 12 12 12	3 063 1 1225 4 0177 1 1838 3 063 3 063 5 513 3 063 5 513 1 1225 1 1235 1 1235 1 1235 1 1235 1 1333 1 1333 1 1333 1 1333 1 1333 1 1333	23 -1 -4 -1 -3 -3 -5 -5 -5 -8 -8 -6 -9 -9 -2 -2 -2 -2 -3 -3 -1 -7 -4 -4 -3 -3 -3 -3 -3 -3 -3 -3 -3 -3 -3 -3 -3
\$718H20C1301 \$718H20C1301 \$718H23C0401 \$708H123C0401 \$706H17P1801 \$706H17P1801 \$706H17P1801 \$706H17P1801 \$706H217P1801 \$706H22C1701 \$706H22C1701 \$706H22C1701 \$706H22C1701 \$706H22C1701 \$7106H2872001 \$7106H2872001 \$716H27P4601 \$716H18C0601 \$716H18C0601 \$716H18C0601 \$716H2P1501 \$716H2P1501 \$716H2P1501 \$702H21P201 \$702H21P2101 \$702H21P2201 \$702H21P2201 \$703H21P201 \$703H21P201 \$716H27P401 \$715H21P201 \$715H21P2001 \$711H21P2001 \$711H21P2001	Thèse STUDEC CIFRE ISYCARE - Léo Schwartz Contrat thèse ORANGE Contrat d'accompagnement UFEECOM Contrat d'accompagnement UFEE FAURECIA Contrat d'accompagnement CIFRE FAURECIA Contrat d'accompagnement ORANGE Mario Bou Abboud Contrat d'accompagnement ORANGE Cheick Cissé Contrat d'accompagnement ORANGE Cheick Cissé Contrat d'accompagnement CIFRE MPLUS CIFRE GE - TAHIR Mohammad CIFRE FAMATOME Phase 1/Phase2 Contrat accompagnement CIFRE SAFRAN - Lucille Després CHAIRE GE - CIFRE Nagui Moussa CIFRE HMR BQRS. Costil 2024 MOTECH Contrats industriels M.Bécherif Etude SEGULA 18-219 Accord cadre Faurecia /SYMBIO Contrats industriels F.CLAB Contrats industriels K.françois Prestations S. Gomes Prestations Denis Choulier Contrats industriels S. Roth Contrats industriels S. Roth Contrats industriels S. Roth Contrats industriels S. Demoly Suivi Contrats industriels Dominique CHAMORET Suivi Contrats industriels Dominique CHAMORET Suivi Contrats industriels Philippe LESAGE CIFRE VMC PÉCHE CIFRE TOTAL CIFRE CALOR MEANASG - CONTRAT LNE Contrat d'accompagnement CIFRE AAQIUS CHAIRE GE - CIFRE Stéphane Santoni CIFRE Damien Sicard INTERREG OPTIREVE	30 225 11 625 147 300 3 488 23 250 24 000 6 975 10 030 87 400 88 768 46 500 108 046 255 000 108 046 255 000 118 046 255 000 234 24 077 24 078 255 25 078 25 078 26 078 278 278 278 278 278 278 278 278 278 2	-8 775 -3 375 -3 375 -3 6825 -1 012 -6 750 -1 0125 -1 6 875 -6 000 -6 000 -2 025 -0 0 -2 5 396 -2 5 772 -0 0 -1 5 203 -0 0 -1 5 203 -0 0 -1 6 000 -0 0 -1 6 000 -0 0 -1 5 203	39 000 15 000 15 000 16 000 30 000 30 000 30 000 30 000 10 030 10 030 112 798 114 540 46 500 203 340 255 000 48 000 203 340 255 000 21 207 22 422 21 247 2 12 67 6 263 16 987 7 379 20 000 21 0	12 000 15 000 16 000 30 000 5 000 5 000 179 812 112 796 98 897 40 000 5 30 000 5 30 000 179 812 112 796 98 897 40 000 179 812 112 796 98 897 189 897 189 897 189 897 189 897 189 897 189 897 189 897 189 897 189 897 189 897 189 897 189 897 189 897 189 897 189 897 199 897 1	3 063 3 1225 4017 1 1235 1 125	23 -1 -4 1 -3 -3 -5 18

												0	
Total Prestations et Cifre	2 967 324	1 783 769	1 635 995	147 774	103 981	251 757	1 754 633	1 619 237	135 396	110 874	268 513	1 079 570	O
Total	7 114 007	3 610 965	3 118 137	485 048	1 045 972	1 531 021	3 559 545	3 075 586	483 958	1 073 740	1 573 572	2 464 847	
Ss total personnel	2 848 449	1 341 066	1 185 789	186 541	421 892	606 122	1 353 944	1 230 344	196 222	432 619	634 397	979 459	
Ss total fonctionnement	3 142 593	1 763 100	1 487 628	220 814	291 091	471 588	1 696 690	1 411 687	211 540	300 707	535 572	1 100 538	
Ss total investissement	1 122 965	506 800	444 719	77 694	332 989	453 310	508 910	433 555	76 196	340 413	403 603	384 850	



Tab 9 : Opérations pluriannuelles d'investissements agrégées

Dépenses

Depenses				Auto	risations d'engageme	nt			(Crédits de paieme	nt		Re	stes
	Opérations		AE ouvertes < N	Conso AE < N	Reports ou Reprogrammations N	AE nouvelles ouvertes N	Total AE N	CP ouverts < N	Conso CP < N	Reports ou Reprogrammati ons N	CP nouveaux ouverts N	Total CP N	Restes à engager > N (AE)	Restes à payer > N sur AE consommées <= N (CP)
E6003-20N106	MOBILITECH 2	390 000	40 000	29 940		350 000	350 000	40 000	8 670	0	350 000	350 000	10 060	
E6003-22N102	RENOVATION FACADE BATIMENT PONT	4 525 000	265 000	253 886		3 750 000	3 750 000	265 000	129 451	0	3 750 000	3 750 000	521 114	124 435
	Total CPER 21-27	4 915 000	305 000	283 826	0	4 100 000	4 100 000	305 000	138 121	0	4 100 000	4 100 000	531 174	145 705
E6003-20N104	REHABILITATION BATIMENTS A	11 900 000	11 900 000	11 829 154	70 846	0	70 846	11 900 000	11 651 954	248 046	0	248 046	0	0
	Total Réhabilitation bât A	11 900 000	11 900 000	11 829 154	70 846		70 846	11 900 000	11 651 954	248 046	0	248 046	0	0
E6003-20N102	CLOS COUVERT	1 368 404	1 320 866	1 272 404		96 000	96 000	1 298 255	1 146 989	151 266	0	151 266	0	70 149
	Total Clos Couvert	1 368 404	1 320 866	1 272 404	0	96 000	96 000	1 298 255	1 146 989	151 266	0	151 266	0	70 149
E8001-21N301	OPEN LAB IMMOBLIER BAT B	5 650 000	5 650 000	5 586 745	63 255	0	63 255	5 650 000	5 308 473	341 527	0	341 527	0	0
	Total Open Lab	5 650 000	5 650 000	5 586 745	63 255	0	63 255	5 650 000	5 308 473	341 527	0	341 527	0	0
	Total	23 833 404	19 175 866	18 972 129	134 100	4 196 000	4 330 100	19 153 255	18 245 537	740 839	4 100 000	4 840 839	531 175	215 853
	Ss total personnel	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
	Ss total fonctionnement	486 889	486 611	437 428	0	0	0	455 694	405 897	0	0	0		
	Ss total investissement	23 346 515	18 689 255	18 053 418	134 100	4 196 000	4 330 100	18 697 561	17 253 759	740 839	4 100 000	4 840 839	531 175	215 853

Recettes

		Montant de	Prélèvement		Financements extérieurs					
	Opérations	l'opération	sur la trésorerie	Montant	Encaissements <	Encaissement	Restes à			
		roperation	our la trosororio	IVIOIIIaiii	N	s prévus N	encaisser > N			
E6003-22N106	MOBILITECH 2	390 000	40 000	350 000		350 000	0			
E6003-22N102	RENOVATION FACADE	4 525 000	525 000	4 000 000	0	4 000 000				
	Total CPER 21-27	4 915 000	565 000	4 350 000	0	4 350 000	0			
E6003-20N104	REHABILITATION BATIMENTS A	11 900 000	1 750 000	10 150 000	6 218 703	3 931 297	0			
	Total Réhabilitation bât A	11 900 000	1 750 000	10 150 000	6 218 703	3 931 297	0			
E6003-20N102	CLOS COUVERT	1 368 404	1 368 404	0	0	0	0			
	Total Clos Couvert	1 368 404	1 368 404	0	0	0	0			
E8001-21N301	OPEN LAB IMMOBLIER BAT B	5 650 000	2 000 000	3 650 000	3 075 567	574 433	0			
	Total Open Lab	5 650 000	2 000 000	3 650 000	3 075 567	574 433	0			
	Total	23 833 404	5 683 404	18 150 000	9 294 270	8 855 730	0			

 Batiment A

 Hervé
 250000

 Révision/hors
 200000

 Pénalités
 100000

passé dans SIFAC 212127 1187255 problème SIFAC Calcul calcul BI 2025
212 126,63 212 126,63 212 126,63
1 187 254,03 1 187 254,03 1 187 254,03
6 020 568,44 4 064 196,05 1 956 372,39 1 956 372,39
387 630,74 2 344 151,00 2 731 781,74 2 731 781,74
3 750 000,00 3 750 000,00 5 520 720,02 Re calcul des engagements 2020 2021 2022 2023 2024 9 837 534,79 11 608 254,81 11450000 1 612 465,21 11900000 286341 6187000 à réengager

291 745,19 rest à engager sur 2025 250 000,0 hervé 541 745,2

Prévisions d'AE et de CP		Prévisions
Opération	Nature	Coût total de l'opération
	Personnel	1 869 818
Contrats de recherche	Fonctionnement	1 503 559
	Investissement	773 306
	4 146 683	
	Personnel	978 631
Prestations et Cifre	Fonctionnement	1 639 034
	Investissement	349 659
	Total Prestations et Cifre	2 967 324
	Ss total Personnel	2 848 449
	Ss total Fonctionnement	3 142 593
	Ss total Investissement	1 122 965
	TOTAL	7 114 007

			Prév	visions N (BI +	BR)				
AE ouvertes < N	Conso AE < N	Reports ou Reprogrammations N	AE nouvelles ouvertes N	Total AE N	CP ouverts < N	Conso CP < N	Reports ou Reprogrammatio ns N	CP nouveaux ouverts N	Total CP N
707 182	578 818	131 715	390 688	530 571	705 410	599 429	143 467	399 346	539 94
784 851	629 891	143 337	219 347	297 882	751 520	600 419	143 704	224 208	379 588
335 164	273 434	62 222	331 956	450 810	347 982	256 501	61 391	339 312	385 530
1 827 197	1 482 142	337 274	941 991	1 279 263	1 804 912	1 456 349	348 562	962 866	1 305 059
633 884	606 972	54 826	31 204	75 551	648 534	630 915	52 755	33 272	94 45
978 249	857 737	77 477	71 744	173 706	945 170	811 268	67 836	76 500	155 983
171 635	171 286	15 472	1 033	2 500	160 929	177 054	14 805	1 101	18 07
1 783 769	1 635 995	147 774	103 981	251 757	1 754 633	1 619 237	135 396	110 873	268 512
1 341 066	1 185 789	186 541	421 892	606 122	1 353 944	1 230 344	196 222	432 618	634 39
1 763 100	1 487 628	220 814	291 091	471 588	1 696 690	1 411 687	211 540	300 708	535 57
506 800	444 719	77 694	332 989	453 310	508 911	433 555	76 196	340 413	403 60
3 610 966	3 118 137	485 048	1 045 972	1 531 020	3 559 545	3 075 586	483 958	1 073 739	1 573 57

	Pro	évisions N+	1 et suivant	tes	
AE prévues en N+1	CP prévus en N+1	AE prévues en N+2	CP prévus en N+2	AE prévues > N+2	CP prévus > N+2
	0	0	0	0	0
	0	0	0	0	0
	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0
	0	0	0	0	0
	0	0	0	0	0
	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0

Prévisions de recettes		Prévisions
Opération	Nature	Financement de l'opération
	Financement de l'Etat	102 098
Contrats de recherche	Autres financements publics	2 828 933
	Autres financements	1 215 652
	4 146 683	
	Financement de l'Etat	
Prestations et Cifre	Autres financements publics	128 270
	Autres financements	2 839 054
	Total Prestations et Cifre	2 967 324
	Ss total Financement de l'Etat	102 098
	2 957 203	
	4 054 706	
	TOTAL	7 114 007

Prévisions N							
Encaissement s < N	Encaissement s prévus N						
31 148	39 707						
863 731	1 101 075						
370 873	472 785						
1 265 752	1 613 567						
	0						
106 885	13 607						
2 365 698	301 165						
2 472 583	314 772						
31 148	39 707						
970 616	1 114 682						
2 736 571	773 950						
3 738 335	1 928 339						

Pré	Prévisions en N+1 et suivantes								
Encais semen ts prévus en N+1	Encaissements prévus en N+2	Encaissemen ts prévus > N+2							
0	0	0							
0	0	0							
0	0	0							
0	0	0							
0	0	0							
0	0	0							
0	0	0							
0	0	0							
0	0	0							
0	0	0							
0	0	0							
0	0	0							

Tab 10 : Opérations pluriannuelles d'investissements détaillées

Prévisions d'AE et de CP Prévisions		Prévisions N (BI + BR)								Prévisions N+1 et suivantes								
Opération	Nature	Coût total de l'opération	AE ouvertes < N	Conso AE < N	Reports ou Reprogrammations N	AE nouvelles ouvertes N	Total AE N	CP ouverts < N	Conso CP < N	Reports ou Reprogrammations N	CP nouveaux ouverts N	Total CP N	AE prévues en N+1	CP prévus en N+1	AE prévues en N+2	CP prévus en N+2	AE prévues > N+2	CP prévus > N+2
	Personnel	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CPER 21-27	Fonctionnement	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Investissement	4 915 000	305 000	283 826	0	4 100 000	4 100 000	305 000	138 121	0	4 100 000	4 100 000			0	0	0	0
	Total CPER 21-27	4 915 000	305 000	283 826	0	4 100 000	4 100 000	305 000	138 121	0	4 100 000	4 100 000	0	0	0	0	0	0
	Personnel	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Réhabilitation bât A	Fonctionnement	286 341	286 340		0	0	0	285 618	285 013		0	0	0	0	0	0	0 0	
	Investissement	11 613 659	11 613 660	11 063 660	550 000	0	550 000	11 614 382	10 765 593		0	849 394	0	0	0	0	0	0
	Total Réhabilitation bât A	11 900 000	11 900 000	11 350 000	550 000	0	550 000	11 900 000	11 050 606	849 394	0	849 394	0	0	0	0	0	0
	Personnel	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Clos Couvert	Fonctionnement	200 270	200 270	151 088	0	0	0	170 076	120 884		0	49 192	0		0	0	0	0
	Investissement	1 168 134	1 120 596		0	96 000	96 000	1 128 180	1 026 105		0	102 075	0		0	0	0	0
	Total Clos Couvert	1 368 404	1 320 866	1 272 404	0	96 000	96 000	1 298 256	1 146 989	151 267	0	151 267	0	0	0	0	0	0
	Personnel	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1 0
Open Lab	Fonctionnement	5 050 000	5 050 000	5 504 647	65 383	0	0 05 000	5 050 000	5 323 941	326 059	0	000.050	0	0	0	0	0	1
	Investissement Total Open Lab	5 650 000	5 650 000		65 383	0	65 383 65 383	5 650 000	5 323 941			326 059	0	0	0	0	0	<u> </u>
	Ss total Personnel	5 650 000	5 650 000	5 584 617	00 303	0	65 383	5 650 000	5 323 941	326 039	0	326 059	0	0	0	0	0	0
		486 889	486 610	437 428	0	0	0	455 694	405 907	40.400	0	49 192	º	"	1 0	0	0	
	Ss total Fonctionnement				645.000	4 406 600	4 944 222		405 897				0		1 0	0	0	"
	Ss total Investissement	23 346 515	18 689 256		615 383		4 811 383	18 697 562			4 100 000	5 377 528	0	0	0	0	0	0
	TOTAL	23 833 404	19 175 866	18 490 846	615 383	4 196 000	4 811 383	19 153 256	17 659 657	1 326 720	4 100 000	5 426 720	0	0	0	0	0	0

Prévisions de recette	s	Prévisions	révisions N Prévisions N			Prévisions en N+1 et suivantes					
Opération	Nature	Financement de l'opération	Encaissements < N	Encaissements prévus N	Encaissements prévus en N+1	Encaissements prévus en N+2	Encaissements prévus > N+2				
	Financement de l'Etat	0	0	0	0	0	0				
CPER 21-27	Autres financements publics	4 875 000	0	4 350 000		0	0				
	Autres financements	0	0	0	0	0	0				
	Total CPER 21-27		0	4 350 000	0	0	0				
	Financement de l'Etat	7 250 000	4 119 126	3 130 874	0	0	0				
Réhabilitation bât A	Autres financements publics	2 900 000	1 610 000	1 290 000	0	0	0				
	Autres financements	0	0	0	0	0	0				
	Total Réhabilitation bât A	10 150 000	5 729 126	4 420 874	0	0	0				
	Financement de l'Etat	0	0	0	0	0	0				
Open Lab	Autres financements publics	3 650 000	2 949 090	700 910	0	0	0				
	Autres financements	0	0	0	0	0	0				
	Total Open Lab	3 650 000	2 949 090	700 910	0	0	0				
	Ss total Financement de l'Etat	7 250 000	4 119 126	3 130 874	0	0	0				
	Ss total Autres financements publics	7 850 000	4 559 090	6 340 910	0	0	0				
	Ss total Autres financements	0	0	0	0	0	0				
	TOTAL	18 675 000	8 678 216	9 471 784	0	0	0				

Tableau 11

Tableau de Synthèse budgétaire et comptable

				BR 1 2025						
	1	Niveau initial de restes à payer		5 497 800						
Niveaux initiaux										
	2	Niveau initial du fonds de roulement		11 880 478						
	3	Niveau initial du besoin en fonds de roulement								
	4	Niveau initial de la trésorerie		14 204 332						
	4.a 4.b	dont niveau initial de la trésorerie fléchée dont niveau initial de la trésorerie non fléchée		- 4 548 382 18 752 714						
	5	Autorisations d'engagement		48 549 512						
	6	Résultat patrimonial		- 1 431 310						
	7	Capacité d'autofinancement (CAF)		519 483						
	8 Variation du fonds de roulement									
		Onérations our dettes financières, conitaux propres et eréances immobilisées es	no							
	Opérations sur dettes financières, capitaux propres et créances immobilisées sans impact budgétaire									
		Opérations du compte de résultat sans flux de trésorerie, non retraitées par la								
	10	CAF	SENS	-						
	93	Variation des stocks	+/-							
		Charges sur créances irrécouvrables Produits divers de gestion courante	+							
		Treadite divers de gestien couldine								
	11	Opérations budgétaires et comptables avec différence de fait générateur de trésorerie	SENS	-						
		Ecart entre les produits / ressources et les encaissements relatifs à des opérations sur exercices antérieurs	+/-							
Flux de		Ecart entre les produits / ressources et les encaissements relatifs à des opérations de	+ / -							
l'année		l'exercice en cours Ecart entre les charges / immobilisations et les décaissements relatifs à des								
		opérations sur exercices antérieurs	+ / -							
		Ecart entre les charges / immobilisations et les décaissements relatifs à des opérations de l'exercice en cours	+/-							
	12	Solde budgétaire = 8 - 9 - 10 - 11		- 2 222 693						
	12.a	Recettes budgétaires								
	12.b	Crédits de paiement ouverts								
	13	Décalage de flux de trésorerie liés aux opérations de trésorerie non budgétaires		704 336						
	14	Variation de la trésorerie = 12 - 13 dont variation de la trésorerie fléchée		- 2 927 029 - 647 499						
		dont variation de la trésorerie non fléchée		- 2 279 530						
	15	Variation du besoin en fonds de roulement = 9 + 10 + 11 + 13		704 336						
	16	Variation des restes à payer		- 603 942						
	17	Niveau final de restes à payer		4 893 858						
	18	Niveau final du fonds de roulement		9 657 785						
Niveaux	19	Niveau final du besoin en fonds de roulement	- 1 619 518							
finaux	20									
		dont niveau final de la trésorerie fléchée		11 277 303 - 5 195 881						
	20.b	dont niveau final de la trésorerie non fléchée		16 473 184						
		Comptabilité budgétaire								
		Comptabilité générale								